

Ecuador  
Calificación Global

## Corporación Financiera Nacional

| 1T21 | 2T21 |
|------|------|
| A    | A    |

### Perspectiva: Estable

La calificación otorgada pertenece a una escala local, la cual indica el riesgo de crédito relativo dentro del mercado ecuatoriano, y por lo tanto no incorpora el riesgo de convertibilidad y transferencia. La calificación incorpora los riesgos del entorno económico y riesgo sistémico.

### Definición de Calificación:

A: "La institución es fuerte, tiene un sólido récord financiero y es bien recibida en sus mercados naturales de dinero. Es posible que existan algunos aspectos débiles, pero es de esperarse que cualquier desviación con respecto a los niveles históricos de desempeño de la entidad sea limitada y que se superará rápidamente. La probabilidad de que se presenten problemas significativos es muy baja, aunque de todos modos ligeramente más alta que en el caso de las instituciones con mayor calificación." El signo indica la posición relativa dentro de la respectiva categoría.

### Resumen Financiero

| Millones USD | SISTEMA BANCOS | jun-20 | mar-21 | jun-21 |
|--------------|----------------|--------|--------|--------|
| Activos      | 7.943          | 3.422  | 3.431  | 3.412  |
| Patrimonio   | 2.765          | 1.634  | 1.545  | 1.550  |
| Resultados   | 41,1           | 4,2    | 12,2   | 18,1   |
| ROE (%)      | 3,00%          | 0,51%  | 3,18%  | 2,35%  |
| ROA (%)      | 1,04%          | 0,24%  | 1,43%  | 1,06%  |

\*Indicadores anualizados

### Contactos:

Patricio Baus  
(5932) 226 9767; Ext. 114  
pbaus@bwratings.com  
Patricia Pinto  
(5932) 226 9767 ext.103  
ppinto@bwratings.com  
Esteban López  
(5932) 226 9767 ext. 113  
elopez@bwratings.com

### Fundamento de la calificación

El Comité de Calificación de BankWatch Ratings S.A., decidió **mantener la calificación de la Corporación Financiera Nacional B.P. de "A"** con perspectiva estable y sin observación.

La calificación se sustenta en los siguientes factores:

**La calificación considera como una fortaleza el soporte del Estado**, debido a su naturaleza de Banca Pública, a través del nivel de solvencia patrimonial adecuado y la posición estratégica que podría mantener la Institución en la política de reactivación económica, que es uno de los objetivos del nuevo gobierno.

**La CFN mantiene un nivel fuerte de soporte patrimonial** que sobrepasa los requerimientos legales y que ha dado soporte al crecimiento de la Institución gracias a la capitalización de la mayor parte de los resultados anuales. La cobertura con capital libre para deterioros futuros, aún no evidenciados, es una fortaleza frente a sus pares y al promedio de la banca privada, ha sido capaz de absorber el crecimiento significativo de los activos improductivos, en particular de la cartera, aun aplicando una sensibilidad de la morosidad con la normativa anterior a la pandemia. El soporte de capital libre se mantiene sólido a pesar de la contabilización de un ajuste significativo por provisiones directamente contra el patrimonio, realizada en el año 2020.

**La rentabilidad de la CFN se reduce de forma significativa** y sus indicadores permanecen menores que los promedios del sistema de banca pública. La generación de intereses, que es su fuente de ingresos, se debilitó en el período interanual y el costo del fondeo presiona el margen de interés neto. Sin embargo, contabiliza utilidades financieras netas que permiten que el margen bruto financiero permanezca estable. Adicionalmente, crecen los ingresos operacionales que provienen de las otras empresas de sus inversiones en acciones. Estos resultados cubren su gasto operacional controlado, sin embargo, existe incertidumbre debido a la emisión del Decreto Ejecutivo No. 82 el cual establece la liquidación voluntaria de su subsidiaria Seguros Sucre y el deterioro de los activos particularmente de la cartera e inversiones en subsidiarias, requieren un mayor gasto de provisiones que no pudo ser cubierto con ingresos financieros generando un MON negativo, tanto en el año 2020, como también en el primer semestre del 2021, que fue cubierto con ingresos extraordinarios de recuperación de activos financieros. Es importante mencionar que la actual administración de CFN se ha planteado el objetivo de sanear las operaciones de crédito irrecuperables heredadas de administraciones anteriores con lo que esto podría afectar a su rentabilidad al cierre del año 2021.

Debido a la naturaleza de las operaciones de CFN, hacia segmentos de mayor riesgo, y por la influencia que ha tenido en los negocios en general la Pandemia COVID 19, **la calidad de la cartera refleja un nivel de riesgo alto**, mayor al de sus pares del sistema de banca pública y al que muestran los principales bancos del sistema bancario privado.



**Niveles de liquidez apretados frente a sus requerimientos de concentración y plazos del balance.** La estructura de fondeo mantiene niveles de concentración importantes de sus depósitos a plazos, frente a lo cual el CFN mantiene coberturas limitadas con activos líquidos, basada en el seguimiento cercano de sus clientes y de sus porcentajes de renovación, que han permitido que la cobertura para sus depositantes dentro de 90 días sea cercana al 100%.

Además, la estructura del balance conserva descaldes de plazos importantes, que, si bien se explican por la dinámica de su negocio, demandan un nivel importante de activos líquidos y en generan una posición de liquidez en riesgo en una de las bandas de tiempo en el escenario contractual, en los escenarios dinámico y esperado no se presentan posiciones de liquidez en riesgo.

La auditora externa emitió una opinión calificada en los estados financieros del año 2020 por varios temas que, si bien varias observaciones se han resuelto, aún hay temas en los que se está trabajando, pero sin una resolución final y se mantendrán en el mediano plazo, lo que agrega un nivel de incertidumbre sobre sus efectos en las cifras de la Institución.

#### **Aspectos Evaluados en la Calificación**

La calificación asignada refleja los factores crediticios específicos de la institución y la opinión de la calificadora con respecto a la posibilidad de recibir soporte externo en caso de requerirlo. El marco de la calificación considera los siguientes factores claves: Ambiente operativo, Perfil de la institución, Administración, Apetito de riesgo y el Perfil financiero.

ENTORNO OPERATIVO

La descripción del ambiente operativo se encuentra en el Anexo.

PERFIL DE LA INSTITUCIÓN

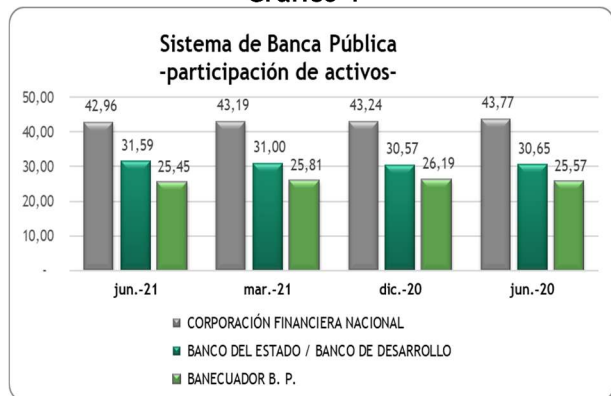
Posicionamiento e imagen

Corporación Financiera Nacional fue constituida en el Ecuador en 1964. Posteriormente con Decreto Ejecutivo No. 868 del 30 de diciembre de 2015, publicado el 25 enero de 2016 cambió su denominación a Corporación Financiera Nacional B. P. y se reorganiza como una persona jurídica de derecho público, que forma parte del Sector Financiero Público. Es controlada por la Superintendencia de Bancos.

La CFN B.P. durante su trayectoria institucional, da servicio al sector productivo principalmente a la micro y pequeña empresa apoyándoles también con programas de capacitación, asistencia técnica y firma de convenios interinstitucionales para el fomento productivo, buscando mejorar la gestión empresarial como fuente de competitividad a mediano y largo plazo.

Corporación Financiera Nacional B.P. es la institución más grande la banca pública que representa el 42.96% de los activos a jun-2021.

Gráfico 1

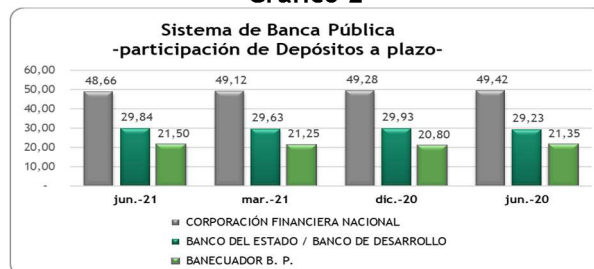


Fuente: Superintendencia de Bancos Elaboración: BWR

Su participación se contrae en 0.81pp en relación con jun-20 debido al mayor crecimiento reportado por Banco del Estado.

En lo que respecta a depósitos, la institución ocupa la primera posición en la participación de depósitos a plazo, con una concentración del 48.66%, CFN no participa en depósitos a la vista.

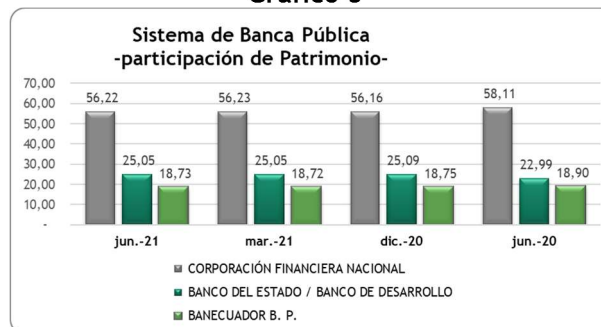
Gráfico 2



Fuente: Superintendencia de Bancos; Elaboración: BWR

El Patrimonio de la Banca Pública se redujo durante el año anterior y en el último semestre se experimenta una leve recuperación. CFN representa el 56.22% del patrimonio total del sistema.

Gráfico 3



Fuente: Superintendencia de Bancos; Elaboración: BWR

Modelo de negocios

La Corporación Financiera Nacional B.P. es una entidad financiera pública, dedicada al financiamiento del sector productivo de bienes y servicios, así como proyectos de desarrollo en el ámbito nacional e internacional. Busca estimular la inversión productiva e impulsar el crecimiento económico sostenible, a través del apoyo financiero o no financiero a los sectores productivos, de bienes y servicios; así como de proyectos que contribuyan a la mejora de la competitividad nacional. Su accionar está dentro de los lineamientos de los programas del Gobierno nacional los cuales están orientados a conseguir dinamización económica y estabilidad.

Tiene como misión “Fomentar el desarrollo sostenible de los sectores productivos del país, brindando instrumentos financieros que contribuyan a la generación de empleo, emprendimiento e innovación, para el bienestar de los ecuatorianos”.

La Corporación Financiera Nacional B.P. tiene las siguientes funciones:



- Actuar como banca de primer piso, mediante el financiamiento de las actividades productivas, de bienes y servicios, de personas naturales y jurídicas públicas, privadas, mixtas, o populares y solidarias;
- Actuar como banca de segundo piso, mediante el financiamiento a entidades del sector financiero privado para las actividades productivas de bienes y servicios, de personas naturales y jurídicas públicas, privadas, mixtas, o populares y solidarias;
- Financiar proyectos de inversión con garantías limitadas, especialmente aquellos que se encuentren sustentados en la capacidad del proyecto para generar flujos de caja y/o en los contratos entre diversos participantes que aseguren su rentabilidad; y,
- Las demás que sean determinadas en las leyes, regulaciones y en sus estatutos.

Como parte de su objetivo de recuperar la actividad productiva en todo el país al momento ha firmado más de 22 convenios con Bancos y Cooperativas del Ecuador<sup>1</sup> que tiene acceso a financiamiento productivo a largo plazo para micro, pequeñas y medianas empresas (MIPYMES) a nivel nacional.

CFN realiza estas operaciones bajo la modalidad de banca de segundo piso para las Instituciones Financieras (IFIs) que cumplan con los estándares ambientales y sociales requeridos dentro del proyecto con el Banco Mundial. Por su parte, las IFIs con los recursos asignados serán las encargadas de canalizar el crédito a los clientes con las condiciones más favorables en el mercado.

El Banco Mundial en el 2020 otorgó un financiamiento de USD 260 millones y que se canalizarán con diversas entidades financieras como: Cooperativa Atuntaqui, Cooprogreso, Cooperativa Ambato, Cooperativa Mushuc Runa, Banco de Machala, Banco Finca, entre otras<sup>2</sup>. Para el año 2021 se espera que el Banco Mundial desembolse 50 MM.

La modalidad de banca de segundo piso entre las Instituciones Financieras y la Corporación Financiera Nacional B.P., es un proceso en el cual se firmará convenios y pagarés a favor del acreedor, los créditos tendrán plazos entre mínimo 3 años y máximo de 8 años con un período de gracia parcial de hasta 2 años.

La administración considera que, con este desembolso, la Corporación Financiera Nacional retoma su esencia de banca de desarrollo en el Ecuador y - con el proyecto de financiamiento para MIPYMES - atenderá con mejores oportunidades de acceso a crédito especialmente a los sectores vulnerables que abarcan un amplio porcentaje en cuanto al segmento MIPYMES y que son consideradas la mayor fuente de generación de empleo. A jun-2021 el fondeo de multilaterales representa únicamente el 6.8% del pasivo.

El principal fondeo de la CFN proviene de depósitos a plazo que representan el 76.1% del pasivo y, dada su característica de banca pública y sus clientes, conserva una alta concentración en este rubro.

La Superintendencia de Bancos del Ecuador mediante Resolución No. SB-2017-758 y certificado No. 2017-CFN-001 del 11 de septiembre de 2017, autorizó a la Corporación Financiera Nacional B.P. efectuar actividades financieras de operaciones activas, pasivas, contingentes y de servicios, así como, de acuerdo con el artículo 370 del Código Orgánico Monetario y Financiero, la Corporación podrá actuar como Administrador Fiduciario.

#### Estructura del Grupo

| NOMBRE EMPRESA  | ACTIVIDAD   | % PARTICIPACION |
|---|---|-----------------|
| CFN   | Entidad financiera pública. Actividades permitidas para las instituciones | Cabeza de Grupo |
| Banco del Pacifico S.A.                                   | Actividades de intermediación monetaria, banca comercial                  | 100%            |
| Seguros Sucre S.A.  | Actividades de planes de seguros y reaseguros generales                   | 99.95%          |
| Casa de Valores del Pacifico VALPACIFICO S.A.             | Actividades de casas de valores   | 100%            |
| Fiduciaria del pacifico FIDUPACIFICO S.A.                 | Administración de fideicomisos  | 98.54%          |
| Compañía de Servicio Auxiliares de cobranzas RECYCOB S.A. | Actividades de cobranza   | 93.10%          |

Fuente: CFN Elaboración: BWR

En los informes auditados se informa que, de conformidad con el artículo 384 del Código Orgánico Monetario y Financiero, las entidades financieras públicas que posean inversiones en el capital de entidades financieras de derecho privado, de seguros y valores por un porcentaje superior al 50% del capital, podrán mantener dichas inversiones de conformidad con las regulaciones que dicte la Junta de Política y Regulación Monetaria y Financiera, en cuyo caso deberá consolidar sus estados financieros.

<sup>1</sup> <https://www.elcomercio.com/publicreportajes/22-convenios-suscritos-cfn-reactivar.html>

<sup>2</sup> <https://www.cfn.fin.ec/ecuador-recibira-260-millones-del-banco-mundial-para-financiar-creditos-a-micro-pequenas-y-medianas-empresas/>

La Superintendencia de Bancos del Ecuador mediante oficios No.SBS-INJ-INSFPU-D1-2013-022 del 15 de enero del 2013 y No.SBS-INJ-INSFPU-DNJ-D1-SN-2013-532 del 2 de mayo del 2013, estableció la imposibilidad de la Corporación para actuar como cabeza de un Grupo Financiero por ser una entidad de la Banca Pública y que, pese a esta condición, debido a que la Corporación mantiene inversiones en acciones y participaciones en entidades por más del 50% del paquete accionario, debe presentar estados financieros consolidados con sus subsidiarias así como información financiera suplementaria consolidada.

A jun-2021 las principales cifras de las instituciones del balance consolidado son las siguientes:

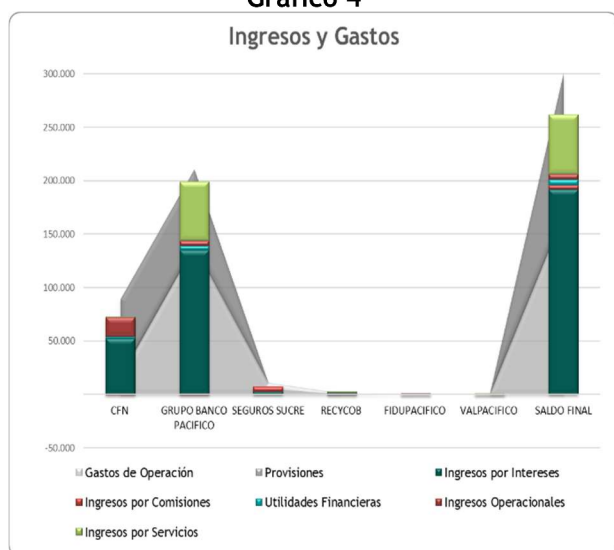
| GRUPO FINANCIERO MAR. 2021 | ACTIVO | %     | PASIVO | %     | PATRIM. | %     |
|----------------------------|--------|-------|--------|-------|---------|-------|
| CFN                        | 3,431  | 31.6% | 1,886  | 22.4% | 1,545   | 63.6% |
| GRUPO BANCO PACIFICO       | 6,946  | 64.0% | 6,142  | 73.0% | 804     | 33.1% |
| SEGUROS SUCRE              | 431    | 4.0%  | 361    | 4.3%  | 70      | 2.9%  |
| RECYCOB                    | 36     | 0.3%  | 26     | 0.3%  | 10      | 0.4%  |
| FIDUPACIFICO               | 1      | 0.0%  | 1      | 0.0%  | 1       | 0.0%  |
| VALPACIFICO                | 2      | 0.0%  | 0      | 0.0%  | 1       | 0.0%  |
| TOT. ANTES DE ELIM.        | 10,847 | 100%  | 8,417  | 100%  | 2,430   | 100%  |
| SALDO FINAL                | 9,622  | 89%   | 8,073  | 96%   | 1,550   | 64%   |

Fuente: CFN Elaboración: BWR

El 31.5% de los activos corresponde a la Corporación Financiera Nacional, sin embargo, la institución con mayor participación en el total de activos corresponde a Grupo Financiero Pacífico, que cuenta también con una calificación de riesgo individual, emitido por esta misma calificadoradora a jun-2021. Igualmente, Seguros Sucre cuenta con una calificación de riesgo actualizada emitida por esta calificadoradora.

Gráfico 4

Ingresos y Gastos



Fuente: CFN Elaboración: BWR

Gráfico 5

|                        | CFN     | GRUPO BCO PACIFICO | SEGUROS SUCRE | RECYCOB | FIDUPACIFICO | VALPACIFICO | SALDO FINAL |
|------------------------|---------|--------------------|---------------|---------|--------------|-------------|-------------|
| MBF                    | 53.270  | 138.699            | 6.915         | 1.562   | 296          | 335         | 201.076     |
| MON                    | -16.708 | -11.776            | -4.403        | 231     | 22           | 106         | -38.134     |
| Utilidad del Ejercicio | 18.094  | 17.350             | -22.112       | 360     | 22           | 123         | 7.235       |

Fuente: CFN Elaboración: BWR

Los resultados de las instituciones del Grupo consolidado, a jun-2021, están influenciados por los resultados en Banco Pacífico y Seguros Sucre, que dada la coyuntura económica y sanitaria fueron afectados desde el año anterior, por la reducción de ingresos y el requerimiento de elevar el gasto operacional particularmente en provisiones y reservas. A pesar de esto se produce una mejora en el resultado consolidado a jun-2021 situándose en una utilidad neta de USD 7.2MM (USD -2.6MM en mar-2021).

Es importante mencionar que el 15 de junio del 2021 mediante el decreto ejecutivo No.82 firmado por el presidente de la república Guillermo Lasso se ordenó al directorio de la CFN la liquidación voluntaria de Seguros Sucre, por lo que en los siguientes meses se observará el efecto dentro del grupo financiero, así como en las inversiones en acciones de la Corporación Financiera Nacional. Adicionalmente, Debido a la postura conservadora adoptada por la CFN se han realizado provisiones por USD3.82MM para la posible pérdida ocasionada dentro de las inversiones en acciones por la liquidación voluntaria de Seguros Sucre. Esta liquidación también supondrá un cambio de compañía aseguradora para los bienes de la CFN ya que hasta la fecha se mantenían pólizas con Seguros Sucre.

#### Estructura Accionaria

Mediante resolución 359 de 2017-M, expedida el 5 de mayo de 2017 por la Junta de Política y Regulación Monetaria y Financiera con el carácter de "reservada", se establece que el Ministerio de Economía y Finanzas endose y realice la transferencia de las acciones de la Corporación Financiera Nacional B.P. a favor del Banco Central del Ecuador. En cumplimiento de esta resolución el Banco Central del Ecuador es el único accionista de la CFN, siendo el Estado Ecuatoriano en última instancia.

El Código Orgánico Monetario y Financiero se establece que las instituciones financieras públicas constituyan con hasta el 50% de sus utilidades, un fondo de garantías para el fomento productivo dirigido al sector de la economía popular y solidaria con énfasis en el sector asociativo que será administrado por la Corporación Nacional de Finanzas Populares y



Solidarias. La Junta de Política y Regulación Monetaria y Financiera definirá anualmente las políticas para el aporte de las utilidades en función de los procesos de capitalización de las entidades, conforme lo determine el Reglamento de esta Ley.

Para dar cumplimiento a esta regulación, el Directorio de la CFN B.P. en el año 2020, resolvió aprobar el reparto de las utilidades del ejercicio 2019, por un valor de USD 5.43MM, luego del 10% de la reserva legal por USD 638M, el aporte al Fondo de Garantías fue de USD319M que equivale al 5% de las utilidades del ejercicio 2019.

Adicionalmente, el 30 de junio del 2021 El Ministerio de Finanzas y el Banco Central de Ecuador suscribieron un contrato de compraventa de acciones mediante el cual se transfiere las acciones de tres entidades públicas, entre ellas la CFN<sup>3</sup>, esto en para dar cumplimiento a lo dispuesto en la Ley de Defensa de la Dolarización aprobada el 22 de abril del 2021.

El estado como accionista cumple el respaldo patrimonial luego de las regulaciones obligatorias, el incremento de capital pagado llegó al 25.3% (USD 144MM) en los últimos cuatro años.

## ADMINISTRACIÓN Y ESTRATEGIA

### Calidad de la Administración

La estructura administrativa de la CFN es adecuada para el cumplimiento de sus objetivos estratégicos. La institución cuenta con una plana directiva y administrativa conformada por un grupo de profesionales con perfil financiero y experiencia en la gestión que desempeñan.

El Directorio como máxima instancia administrativa, se reúne de acuerdo con lo dispuesto por la ley. Adicionalmente el reglamento del Directorio fue actualizado mediante Regulación No DIR-02-2019 el 08 de abril del 2019.

Los vocales del Directorio son los representantes o sus delegados de las siguientes instituciones:

- Corporación Financiera Nacional B.P.
- Ministerio de Agricultura y Ganadería
- Ministerio de Economía y Finanzas
- Ministerio de Producción, Comercio exterior, inversiones y Pesca.

Dada la naturaleza pública de CFN la administración tiene influencia de las decisiones por cambios políticos y administrativos de las instituciones que integran su directorio.

La CFN cuenta con auditor interno y auditor externo, cuya nominación recae en firmas independientes con asociación internacional.

El Directorio mediante Resolución DIR-032-2020 de fecha 8 de mayo de 2020 resolvió aprobar la reforma al Estatuto Organizacional por Procesos de la CFN B.P. donde se definen estrategias de gestión de las diferentes áreas de la institución y en febrero del 2021 se publica en el Registro Oficial la Aprobación del Proyecto de Rediseño de Estructura Organizacional y Actualización del Estatuto Organizacional por Proceso de la Corporación Financiera Nacional B.P., por lo que la institución se encuentra en un proceso de cambio institucional para mejorar la administración y control de sus operaciones.

### Gobierno Corporativo

La planificación estratégica se estructura considerando los objetivos del plan de Gobierno, considerado como uno de los pilares fundamentales para promover la transformación de la matriz productiva del país a través de la diversificación de la producción, generación de valor agregado, sustitución de importaciones, innovación y tecnología, redistribución de los factores de la producción y otras directrices para el desarrollo. Por su posición estratégica en el desarrollo de las metas económicas la CFN históricamente ha contado con el apoyo de los gobiernos nacionales.

Los cambios de vocales de Directorio que concluyen el periodo de elección, y la designación de suplentes que deben someterse a calificación de idoneidad de la Superintendencia de Bancos.

La continuidad de los directivos en la CFN es un factor determinante para que la administración desarrolle sus objetivos de crecimiento, siendo un factor determinante que permite cumplir con los objetivos estratégicos. El cambio de gobierno es un factor de incertidumbre, por lo cual la CFN B.P. adaptó su estrategia para el 2021 con el fin de asegurar la continuidad de los procesos de colocación acceso al crédito, y se enfoca nuevamente en su rol de banca de segundo piso creando sinergia con la banca

<sup>3</sup> <https://www.elcomercio.com/actualidad/negocios/banco-central-devuelve-acciones-banca-publica-finanzas-liquidez.html>



privada, en el objetivo de reactivación económica del gobierno actual.

La estabilidad contribuye en la secuencia de las actividades y directrices emanadas por las máximas instancias administrativas y Comités técnicos, a cargo de la administración integral de riesgos, auditoría, cumplimiento, entre otros.

La administración tiene autonomía operativa, no depende del Presupuesto General del Estado, pero si se beneficia en forma significativa de la dotación de recursos a través de la captación de inversiones de entidades estatales y del sistema financiero privado, garantía de depósitos, seguridad social y aportes o donaciones de bienes públicos.

El Directorio monitorea el desempeño de la institución a través de sus representantes en los diferentes comités y mediante reuniones para el control de objetivos y presupuesto. Este organismo es el responsable de la implementación de los principios de buen gobierno corporativo, a través de políticas y procedimientos que han permitido el adecuado funcionamiento de la institución.

La CFN mantiene en un proceso de evaluación y mejora continua de sus prácticas de gobierno corporativo, ejecutando las medidas de acción recomendadas para fortalecer el nivel de eficiencia, integridad y transparencia de su información hacia el interior de la institución y hacia sus clientes, accionista y autoridades de control.

Existen oportunidades de mejora que han sido asumidos por la institución revisando su organigrama estructural y manual de funciones de distintas áreas.

#### **Objetivos estratégicos**

La CFN B.P. se encuentra en un proceso de fortalecimiento de su transformación como banca de segundo piso, por lo que impulsará la colocación en los productos de este segmento. Sin embargo, continuará también en el año 2021 con las colocaciones mayoritarias de primer piso.

Durante el año 2020 se logró la colocación de USD 284MM, principalmente en crédito directo, factoring electrónico, CFN construye y en crédito de segundo piso.

Para el año 2021 presupuesta elevar la colocación a USD 636MM, principalmente en crédito de primer piso por USD 393.9MM y de segundo piso USD 243.07MM, a jun-2021 se alcanza el cumplimiento del 15.4% del plan por lo que en los siguientes meses se debería registrar un avance

más rápido para el cumplimiento de la planificación a dic-2021.

Con las colocaciones planificadas se espera alcanzar una participación del 38.1% de la cartera de segundo piso en el portafolio de crédito total. Para lograr este objetivo se pretende mejorar la eficiencia en el tiempo de colocación en 60 días promedio a lo largo del año.

Un objetivo muy importante es la reducción del indicador de morosidad cerrando a diciembre del 2021 en 12.11% (14.5% a dic-2020). Para lo cual se han diseñado varias estrategias para mejorar la eficiencia en la gestión de cobranzas como son acciones preventivas orientadas a los clientes y gestión de cobro de las operaciones que están próximas a vencerse.

Otro objetivo importante para el año 2021 es el de depurar su cartera en riesgo mediante la aplicación de medidas coactivas a los clientes de créditos que CFN considera irrecuperables. De este modo para finales de año se presentarán cifras reales con respecto a la cartera en riesgo, adicionalmente para septiembre-2021 se proyecta mejorar la cobertura de la cartera problemática llegando al 100%.

La contribución al desarrollo productivo se sostiene también con el Programa de Financiamiento Bursátil, en el cual la CFN mantiene un portafolio de inversiones en el sector real. Sin embargo, para el año 2021 espera recuperar un parte del portafolio, llegando a fin de año con una disminución de 24.8%, que significa USD 4.04MM.

La gestión de pasivos planifica obtener el financiamiento y administrar los recursos financieros para sostener niveles adecuados de liquidez y lograr el financiamiento del plan institucional. Por lo que se incrementaría diversas fuentes de fondeo: la principal es la recuperación de la cartera (USD 357.5MM estimados para dic-2021), el incremento de captaciones de nuevos clientes, el acceso de fondeo internacional tiene una coyuntura económica compleja y dadas las condiciones, plazos y garantías son consideradas difíciles de alcanzar, sin embargo, para el año 2021 se estima el desembolso de recursos frescos por USD 278.9MM de las diferentes instituciones: Banco Mundial, Agencia Francesa de Desarrollo, CAF, banco alemán KFW, BID y Asian International Investment - AIIB. El crecimiento neto anual de obligaciones financieras sería de 75.6% anual (USD 254MM).

Debido a su papel como banca de desarrollo y el plazo de recuperación de sus colocaciones la CFN necesita financiamiento de largo plazo. Desde el año anterior se logró financiamiento de



## PERFIL FINANCIERO - RIESGOS

### Presentación de Cuentas

Los estados financieros, documentación e informes analizados son propiedad de la Corporación Financiera Nacional, y responsabilidad de los administradores de cada empresa integrante.

Para el desarrollo del informe se utilizó los estados financieros interinos individuales de la Corporación Financiera Nacional B.P., así como los consolidados del Grupo Empresarial a jun-2021. Adicionalmente, el presente análisis considera los estados financieros auditados por PricewaterhouseCoopers del Ecuador Cia. Ltda., para el año 2020, por la empresa KPGM para los años 2018 a 2019, de CFN B.P. como los consolidados de Grupo Empresarial para el año 2020. Los auditores externos emiten una opinión calificada de los Estados Financieros para los años 2019 y 2020.

En los informes de auditoría externa del año 2020 se presentaron salvedades: entre ellas esta que podrían existir efectos tanto en la calificación de la cartera como en el monto de provisiones requeridas y, por tanto, en los resultados de los estados financieros, por la aplicación de todos los criterios que requiere el “modelo experto” para la calificación de la cartera de los clientes preoperativos del segmento comercial y productivo; ya que CFN ha incorporado históricamente un análisis interno que considera los días de vencimiento de la operación y factores de liquidez de los clientes.

Adicionalmente, se menciona que existe un total de USD 31.25MM clasificados como por vencer, que presentan dividendos vencidos, lo que ha generado registros de intereses por cobrar por USD 3.7MM que estarían sobreestimando los intereses ganados de cartera.

Así mismo, en el rubro “Otras cuentas por cobrar” CFN incluye USD58,419,655 correspondiente a las operaciones de factoring por compra de facturas comerciales. La Superintendencia de Bancos del Ecuador mediante Oficio No. SB- IRG-2019-0655-O del 17 de diciembre de 2019, dispuso que la Corporación debe registrar las operaciones de Factoring antes mencionadas dentro del grupo 14 de “Cartera de Créditos”. Al 31 de diciembre de 2020, los estados financieros consolidados no incluyen la reclasificación requerida por la Superintendencia de Bancos del Ecuador. Con fecha 21 de abril del 2021 CFN mediante oficio CFN-B.P.-GG-2021-0105-OF notifico a la Superintendencia de Bancos el cumplimiento de la reclasificación antes mencionada.

Multilaterales como son la Corporación Andina de Fomento, Agencia Francesa de Desarrollo, el Banco Mundial, entre otros. Estos recursos han sido orientados a los diferentes programas y productos vigentes.

En cuanto a los depósitos a plazo se planifica mejorar su composición y de esta forma disminuir el costo. Se mantiene un análisis cercano sobre la planificación de desinversiones parcial del BCE y de otras instituciones para prever los recursos líquidos necesarios y paralelamente sostener las colocaciones.

En cuanto a las captaciones se prevé la renovación del 100% de los certificados de inversión con las IFIS privadas y del 90% para las instituciones públicas a excepción de las del BCE, ya que se prevé una desinversión de este tipo de captaciones debido a las disposiciones aprobadas en la Ley de Defensa de la Dolarización.

Dada la coyuntura económica y sanitaria que se mantiene en este año se proyecta el incremento del gasto de provisiones, particularmente para la cartera de créditos y de cuentas por cobrar. El total de gasto de provisiones llega a un total de aproximadamente USD 108MM para la cartera de crédito, USD 18MM para cuentas por cobrar y otros activos relacionados con las acciones y participaciones, con lo que la cobertura de cartera en riesgo alcanzaría a 172.62% (117.6% a jun-2021).

En cuanto a los gastos de operación se busca mantener el proceso de mejora en la eficiencia, a pesar de ello se mantendrá un crecimiento de 10.48% anual en comparación con jun-2020.

Los ingresos por intereses se proyectan en 132.68MM con una tasa promedio del 8%. A pesar del crecimiento de obligaciones financieras, se estima una reducción de 1.58% anual (USD 1.6MM) en egresos financieros. Como resultado de lo anterior el MBF disminuiría en 2.8% (USD 2.9MM).

Paralelamente, los ingresos operacionales generados por el aporte de las subsidiarias crecerían en USD 7.4MM (18.1% anual).

La Institución logrará cubrir el crecimiento del gasto operacional pero no el gasto de provisiones, generándose un MON negativo de USD 67.86MM que de igual forma no será cubierto con ingresos no operacionales y daría un resultado negativo final de USD -27.14MM.

Estas cifras para dic-2021 dan como resultado una contracción de los indicadores de rentabilidad ROA y ROE que llegan a -1.48% y -3.28% respectivamente.

Otra observación se refiere a que la Corporación mantiene inversiones en las entidades subsidiarias: i) Seguros Sucre S.A., ii) Compañía de Servicios Auxiliares de Gestión de Cobranza Recycob S.A., iii) Casa de Valores del Pacífico (VALPACIFICO) S.A. y iv) Fiduciaria del Pacífico S.A. (FIDUPACIFICO) por un valor de US\$77,392,661 que están registradas a su valor patrimonial proporcional. Los informes del auditor independiente sobre los estados financieros de estas entidades subsidiarias al 31 de diciembre del 2020 incluyen limitaciones en su dictamen. En tales circunstancias, no es posible determinar el monto de los eventuales ajustes, si los hubiere, que podrían establecerse como consecuencia de las limitaciones establecidas sobre los estados financieros de las entidades subsidiarias de la Corporación y en consecuencia en los estados financieros individuales de la Corporación al 31 de diciembre del 2020.

Los auditores externos mencionan también que existió falta de información para la conciliación de las cuentas por pagar USD 9MM y de Otros pasivos por USD 4.85M. Así mismo no fue posible la conciliación de diferencias detectadas en las cuentas con Banco Pacífico (USD 5.4MM) y con Seguros Sucre (USD 2.03MM).

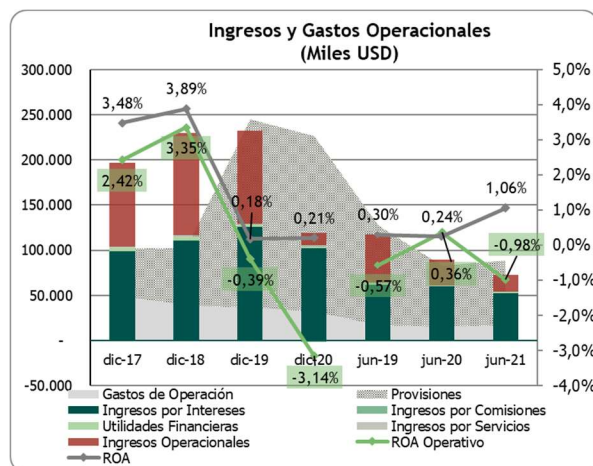
Con excepción de las observaciones mencionadas la información está preparada de acuerdo con las normas contables dispuestas por el Organismo de Control contenidas en el catálogo de cuentas y en la codificación de Resoluciones de la Superintendencia de Bancos; en lo no previsto por dichos catálogos, ni por la citada codificación, se aplica las Normas Internacionales de Información Financiera NIIF.

Los estados financieros y la documentación e información adicional remitida por CFN a las mismas fechas de corte son de propiedad de la Corporación y su contenido está bajo responsabilidad de sus administradores.

En el mes de mayo 2021 se aprobó la designación de PricewaterhouseCoopers del Ecuador Cia. Ltda. Como auditor externo para el ejercicio 2021.

Rentabilidad y Gestión Operativa

Gráfico 6



Fuente: CFN. Elaboración: BWR

La rentabilidad de la CFN ha sido afectada, al igual que en el sistema privado, por la crisis económica y sanitaria desde el año anterior, la generación de ingresos financieros, así como de los ingresos operacionales, provenientes de las otras empresas en las que se mantienen inversiones en acciones se reducen drásticamente, en tanto, que el costo del fondeo y el crecimiento del gasto de provisiones han llevado a una caída de los indicadores de rentabilidad de la CFN, como se advierte en el gráfico anterior.

La generación de ingresos netos de la CFN B.P. (106.89MM) se origina en; los intereses de la cartera que compone el 42% de los ingresos netos, los intereses del portafolio de inversiones y las utilidades financieras que juntos representan el 49.8% del total de ingresos netos.

La tendencia de la generación de intereses se ha visto afectada por la crisis económica desde el año anterior, y en este trimestre se mantiene una reducción 10.36% respecto de jun-2020, en gran parte por la disminución en la cartera de crédito y la incidencia del crecimiento de las obligaciones financieras. Debido a esto se generó una disminución en menor porcentaje de los intereses pagados en 5.52% interanual, mientras que los intereses cobrados disminuyeron en 10.36% generando una reducción de 12.63% del margen de interés (USD 7.59MM) en términos absolutos.

Los otros ingresos financieros netos (comisiones y utilidades financieras) muestran un crecimiento de USD 659M debido a que en el primer semestre del año el resultado en valuación de inversiones es positivo y existe un mayor rendimiento en los Fideicomisos Mercantiles, al se contabilizó en el mismo período del año anterior.

Estos dos resultados originan la reducción que se produce en el MBF que llega a USD 53.27M jun-2021 lo que representa una reducción de 11.51% interanual.

Los ingresos operacionales conformados

principalmente por utilidades netas en acciones y participaciones representan el 17% del total de ingresos netos. A jun-2021 se advierte una reducción de 35% interanual, debido a las pérdidas registradas en Seguros Sucre en este semestre.

La generación operativa compone el 67.4% del total e ingresos netos y la estructura de ingresos se completa con el aporte de Otros ingresos no operacionales, que a jun-2021 aportan el 32.6% del total de ingresos netos.

A dic-2020 los ingresos financieros, junto con los ingresos operacionales, cubren con amplitud los gastos de operación, que mantienen un control adecuado a su planificación, por lo que el MON antes de provisiones llegó a USD 84.76MM, sin embargo, el deterioro de la cartera y cuentas por cobrar ocasionado por la pandemia, requirió un gasto importante de provisiones que no logró ser cubierto con ingresos operacionales generándose un MON negativo de USD 108.8MM que fue cubierto con el aporte de ingresos extraordinarios provenientes de recuperación de activos financieros USD 9.7MM y Otros ingresos extraordinarios provenientes de un ajuste a las provisiones, autorizado por la Superintendencia de Bancos, por USD 123.85MM, con lo cual llega a una utilidad final de USD 7.33MM.

A jun-2021 la generación operativa de CFN cubre sus gastos operacionales con un margen operacional antes de provisiones de USD 55.09MM, pero no las provisiones constituidas de USD 71.8MM, por lo que se mantiene un MON negativo de USD 16.7MM. Este resultado representa una disminución del MON negativo con respecto al presentado el trimestre anterior y es cubierto con ingresos no operacionales por reversión de provisiones y especialmente por recuperación de activos financieros.

Por lo expuesto en puntos anteriores la utilidad final del trimestre llega a USD 18.09MM que registra un incremento de 334.47% respecto de la obtenida en jun-2020.

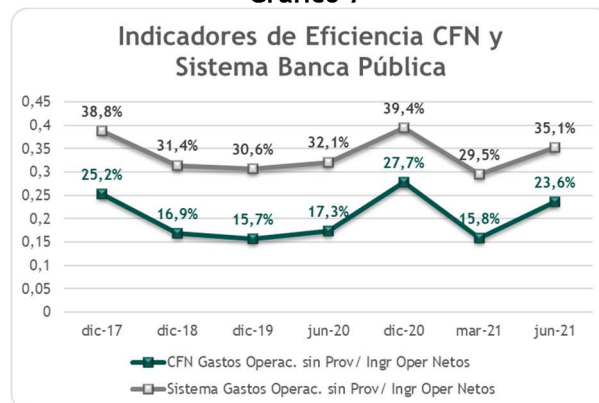
Debido a su estructura de fondeo la CFN maneja un margen de intereses neto, en términos porcentuales, menor al que presenta el promedio del Sistema de Banca Pública, el mayor costo de su fondeo obedece al peso de depósitos a plazo y de obligaciones financieras. El Margen de interés de CFN llega a 66.29% en jun-2021 y el promedio del Sistema a 72.30%.

Uno de los objetivos de la planificación es mejorar sus indicadores de eficiencia del gasto operacional, históricamente superiores al promedio del Sistema, dada la estructura operativa de la Institución.

Los indicadores de eficiencia se deterioraron el año anterior, debido a la contracción de ingresos en el año 2020, a pesar del control del gasto operacional que disminuyó 10% en el año 2020. En este semestre se produjo un incremento interanual del 10.5% interanual en los gastos operacionales.

El indicador de eficiencia (Gastos Operacionales sin Provisiones/ Ingresos Operativos Netos) llega a 23.58%, mayor al mismo período del año anterior (17.33%). Este indicador evidencia un mayor nivel de eficiencia frente al promedio del sistema que llega a 35.15% en jun-2021 (32.09% a jun-2020). La tendencia se observa en el siguiente gráfico.

**Gráfico 7**



Fuente: CFN B.P. Elaboración: BWR

El mayor riesgo de la cartera se traduce en un incremento cuentas por cobrar por intereses de la cartera diferida, reestructurada y refinanciada que tiende a subir con la flexibilización de las normas para el paso a vencido de la cartera con retrasos. Adicionalmente este deterioro de la cartera ocasiono un incremento de 6.95% (incremento absoluto USD 4.66MM) interanual del gasto de provisiones.

El mayor gasto de provisiones permitió mejorar la cobertura para la cartera bruta, la cartera en riesgo y la reestructurada por vencer, teniendo en cuenta que existe una subestimación de la cartera en riesgo derivada de la normativa aplicada por la pandemia.

A jun-2021 el indicador de eficiencia que incluye los gastos de provisiones pasó de 93% a 123.2% en el período interanual.



Los indicadores de rentabilidad se presionaron durante el 2020 y se recuperan en el último semestre. El indicador de rentabilidad sobre patrimonio (ROE) es 2.35% (0.51% a jun-2020), y se sitúa inferior al promedio del sistema (3.00%).

El ROA llegó a 1.06% a jun-2021 (0.24% a jun-2020) y es superior al reportado por el sistema 1.04% (-0.94 en jun-2020) en el mismo periodo.

#### Administración de Riesgo

El Directorio tiene la responsabilidad para establecer y supervisar el manejo de administración de riesgo. El Directorio estableció varios Comités que son responsables de desarrollar y monitorear las políticas de administración de riesgo en las diferentes áreas. Los miembros de estos comités están constituidos por funcionarios del CFN. El Comité de Administración Integral de Riesgo, no incluye funcionarios independientes. Lo conforman: Miembro del Directorio, Gerente General, Gerente de Riesgos con voz y voto. Los Comités reportan sus actividades al Directorio mensualmente.

CFN cuenta con herramientas tecnológicas especializadas como es el sistema PCIE Riesgos para el manejo de riesgos en los diferentes ámbitos del análisis. Desde el año 2018 cuenta con un Estatuto orgánico que fortaleció el área de la gerencia de riesgos tanto en los recursos tecnológicos, humanos, materiales y capacitación para apoyar los objetivos Institucionales.

Por lo que la estructura organizacional de la Gerencia Riesgos está compuesta de 3 Subgerencias de Riesgo de Crédito, Operativo y Mercado y Liquidez. Por lo tanto, a través de las Subgerencias se analizan y diagnostican toda documentación que permita identificar, medir, controlar/mitigar y monitorear las exposiciones de riesgo de crédito, riesgo de operativo, mercado y liquidez.

CFN cuenta con procesos para delimitar su exposición a Bancos privados, según el Informe de Riesgo integral de junio-2021 a la fecha de corte cinco entidades financieras tienen exposiciones mayores a la última norma establecida por el Comité integral de riesgos, debido a que son operaciones anteriores a su fecha de promulgación y estas vencerán según las condiciones contractuales contraídas.

De igual forma establece cupos de inversión dentro del portafolio, sus parámetros son evaluados y actualizados cada dos meses para recoger las variaciones de riesgo en el entorno y de sus clientes. Estos límites son aprobados en última instancia por el Comité de Administración

Integral de Riesgos por delegación del Directorio, y son digitados en el sistema tecnológico de tesorería (Sistema Cobis Gestión) para automatizar los niveles de riesgo que la institución desea asumir.

Sin embargo, al ser una institución estratégica para el Gobierno, constantemente sobrepasa los cupos de exposición, mismos que son aprobados previamente por los diferentes niveles jerárquicos del control de riesgos.

Debido a la pandemia provocada por el COVID-19 la CFN al igual que el resto del sistema acogió las resoluciones legales emitidas para el manejo del riesgo de la cartera, y ha gestionado procesos de diferimiento con los clientes. Sin embargo, el comportamiento real de la cartera ha cambiado, la morosidad es mayor a lo previsto, por lo que la institución ha diseñado varias estrategias para mejorar la eficiencia en el proceso de recuperación, especialmente en los clientes de mayor exposición.

En el primer trimestre de este año se aprobó un nuevo Estatuto Organizacional por Procesos de la CFN B.P, con el objetivo de garantizar la optimización de los recursos y la estandarización de las actividades. Dentro de este esquema, en el segundo trimestre de este año 2021, la Subgerencia de riesgo operativo ha revisado la eficiencia de las políticas y procedimientos de los manuales, metodologías e instructivos, dando su pronunciamiento sobre algunos manuales entre ellos el Manual de procedimientos para el Sistema de información a Gerencias.

El CAIR aprobó un nuevo Manual del Sistema de Administración de Riesgo Operativo (SARO), así como los distintos niveles de control interno de la Institución, los manuales de planificación, identificación, medición control y/o mitigación del riesgo operativo. Adicionalmente se envió a la Gerencia de Calidad la propuesta para la expedición de manuales de la Subgerencia de Riesgo operativo.

En los informes de auditoría externa e interna, y en las observaciones emitidas por la Superintendencia de Bancos se mantienen múltiples hallazgos, que podrían tener diferente grado de afectación, y que en su mayor parte están aún en proceso de remediación. A junio-2021 la Gerencia de riesgos confirmó que ya se han solucionado las observaciones realizadas por los auditores externos y que se han tomado medidas para que estas no vuelvan a repetirse en los siguientes años. A pesar de esto en junio 2021 existen 46 eventos de riesgo operativo, por lo que el manejo del riesgo operativo aún es débil y es uno de los objetivos en el que la CFN se enfoca en

este año.

## Calidad de Activos - Riesgo de Crédito

### Fondos Disponibles e Inversiones

Los fondos disponibles representan la principal reserva de liquidez inmediata de la institución; su administración refleja una posición equilibrada frente a los requerimientos de liquidez inmediata. En los últimos trimestres se advierte un cambio en su composición, ya que se ha reducido la participación de depósitos en el BCE que incluye los recursos en una de las multilaterales, que según la legislación puede ser considerada depósitos locales, y, por otro lado, creció la liquidez depositada en la banca local.

Adicionalmente, dada la disminución de la demanda de crédito la Corporación no logró reactivar la colocación de cartera y estos fondos se mantienen como parte de la liquidez inmediata.

Los fondos disponibles crecieron en mar-2020 frente a la incertidumbre de la coyuntura sanitaria y fueron utilizados en el segundo trimestre, posteriormente, la tendencia estable de los depósitos a plazo y el incremento de las obligaciones financieras, le permitieron recuperar los niveles y mantenerlos hasta fin de año.

Los fondos disponibles a jun-2021 llegan a USD 259.1MM y representan el 7.59% de los activos netos (5.68% en jun-2020); muestran un crecimiento trimestral de 11.85% (USD 27.46MM) y un incremento interanual de 33.3% (64.75MM). En el promedio de Sistema el crecimiento del último trimestre es de 8.1% y llega al 71.8% en comparación con jun-2020.

La composición de fondos disponibles a jun-2021 se muestra en el siguiente gráfico.

Gráfico 8



Fuente: CFN. Elaboración: BWR

A jun-2021 el 19.8% (USD 51.3MM) se corresponden a depósitos en el Banco Central del Ecuador y el 80.2% (USD 207.76MM) en IFI's locales. Una parte de los fondos disponibles USD 32.73MM contabilizados como depósitos en el Banco Central son fondos que provienen del programa de financiamiento con BIRF-IBRD para fortalecimiento institucional con CFN.

El requerimiento de encaje legal se cumple con depósitos en el BCE y representa una parte del portafolio de inversiones que están restringidas para este objetivo (USD 56MM).

Los depósitos en IFI locales corresponden a instituciones financieras con una calificación local de bajo riesgo, y se concentran especialmente en tres bancos con participaciones de 50.96%, 22.98% y 9.84% respectivamente, juntos constituyen el 83.78% de los depósitos en IFI's locales.

Dada la estructura descrita el riesgo de contraparte de los fondos disponibles de la CFN es bajo.

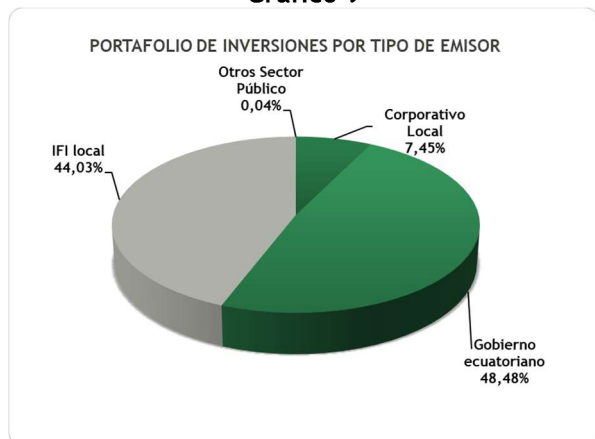
### El portafolio de inversiones (USD 542MM)

La composición del portafolio responde a la estrategia de negocios de la Corporación por su participación tanto en el Financiamiento al Gobierno Central como a su política de financiamiento al sector privado a través del mercado de valores mediante el Programa de Financiamiento Bursátil, sin embargo, se constituye también en parte importante de la gestión de liquidez de la institución por el plazo de sus colocaciones, y apoyar la rentabilidad de los excedentes de liquidez.

El responsable de la aprobación de inversión y desinversión de los títulos valores que forman parte del portafolio del Programa de Financiamiento bursátil es el Comité de Negocios. Adicionalmente, dentro de la CFN existe la Junta de Inversiones financieras conformada por el Gerente General, Subgerente General de Gestión Institucional y el Gerente de Negocios Financieros y Captaciones cuya función es conocer evaluar, y resolver (aprobar o denegar) sobre las inversiones y desinversiones en títulos del sector financiero y no financiero del portafolio "otras inversiones".

A jun-2021 se observa un crecimiento de 34.5% (USD 134.3MM) interanual en comparación con jun-2020 y 11,85% en el trimestre, con lo que el portafolio de inversiones representa el 15.9% de los activos netos a jun-2021.

Gráfico 9



Fuente: CFN B.P. Elaboración: BWR

El portafolio de inversiones está compuesto, en su mayor parte, por títulos provenientes del Gobierno del Ecuador con una participación del 48.48% (USD 263MM) del total de inversiones; son bonos del Ministerio de Finanzas, de los cuales el 48.5% tienen plazos de vencimiento mayores a 180 días por lo que no forman parte de los activos líquidos, el 40.4% (USD 106.4MM) se contabiliza como inversiones restringidas, estos títulos son utilizados para cumplimiento de requerimientos normativos como el encaje legal del 5% de los depósitos. El 51.5% tienen vencimientos hasta 360 días y el 78.7% vence hasta 2.56 años.

En segundo lugar, con una participación de 44.03% (USD 239.03MM) se encuentran en certificados de depósitos de corto plazo en Ifi's locales, el 60.25% (USD 144MM) de estos certificados vencen hasta 90 días.

CFN es un participante importante en el mercado de valores con la compra de títulos del sector corporativo local, este portafolio llega a USD 39.31MM y representa el 7.24% del total de inversiones. El 87.8% de este portafolio (USD 34MM) tiene un plazo de vencimiento mayor a 360 días que llegan hasta 6.5 años, solamente el 1.9% son parte de los activos líquidos hasta 90 días.

En cuanto a la calificación de riesgo de estas inversiones corporativas, el 37.88% corresponde a calificaciones AAA y AAA-, el 53.68% está en las categorías AA, 5.81% en las categorías A y 1.78% en la categoría B, y 0.85% está calificado como D y las inversiones en incumplimiento de pagos, por tanto, el 91.5% de este portafolio mantiene un buen riesgo de crédito en las categorías AAA y AA.

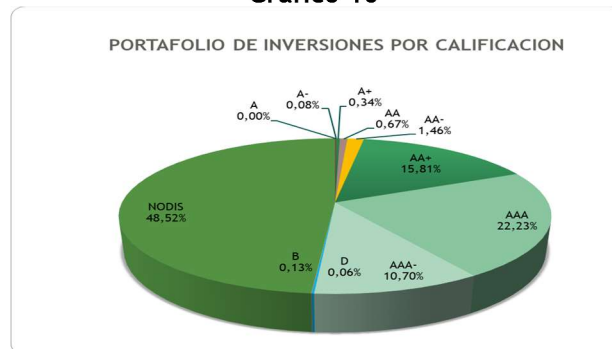
Hasta jun-2021, debido a la crisis ocasionada por la pandemia del portafolio correspondiente al sector real (US 40.46MM) el 26% (USD 10.33MM) de los emisores han solicitado diferimientos, por lo que la Corporación analiza potenciales deterioros de calificación relacionados con su situación

individual como del sector al que pertenecen y la economía en general, y como resultado de esta situación se podría esperar deterioros futuros de estas calificaciones y su impacto en los precios de estos portafolios.

El portafolio total de inversiones contabilizadas en la cuenta 13 tiene la siguiente estructura de calificaciones:

- El 35.35% (USD 191.7MM) no tiene información disponible de calificación de riesgo, puesto que corresponden a los bonos emitidos por el Ministerio de Finanzas del Ecuador y Municipio de Bucay.
- El 32.93% (USD 178.75 millones) tiene calificación en las categorías AAA.
- El 17.94% (USD 97.41MM) pertenece a las categorías AA.
- El 0.42% (USD 2.29MM) está en los rangos de las categorías A.
- Y el 0.19% (USD 1.03MM) registra calificaciones de B y D.

Gráfico 10



Fuente: CFN B.P. Elaboración: BWR

Adicionalmente, CFN mantiene un total de USD 3.65MM, en la cuenta 16 como inversiones vencidas, que se encuentran en proceso de gestión de recuperación por vías legales prejudiciales y de coactiva, algunos de ellos ya tienen planes de pago que cumplen hasta el momento.

Dada la estructura de plazos del portafolio, el 26.74% se orienta al fortalecimiento de la liquidez, pero mantiene un equilibrio para optimizar su rentabilidad, ya que el 70.4% se encuentra en plazos de hasta 360 días. El resto del portafolio 29.96% tiene plazos mayores a 360 días y corresponden principalmente a bonos del gobierno nacional (78.5%) y un menor porcentaje (21.5%) a inversiones en deuda corporativa.

La actualización de las calificaciones y precios del portafolio de inversiones es realizada mensualmente con información recibida de la Bolsa de Valores de Guayaquil.

Cabe señalar que la totalidad del portafolio de CFN B.P. se encuentra invertida en dólares, por lo que no se presenta un riesgo por tipo de cambio.

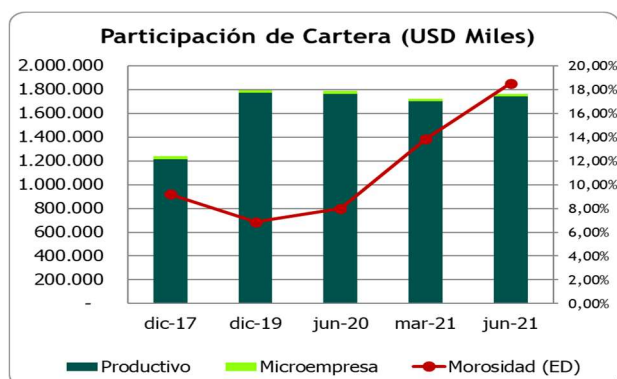
### Calidad de Cartera

La cartera bruta de CFN B.P. es su principal activo, llega a USD 1,764MM y representa el 45.8% del activo bruto, al cierre del año 2020 se vio afectada también por la crisis económica y la pandemia, registrando una reducción de 4.4% anual. En el último trimestre aún no ha logrado alcanzar un monto de colocaciones que permita llegar a sus propias metas planificadas, el crecimiento es de 2.43% con respecto a mar-2021 y mantiene una reducción interanual de 1.3%. Dado el mayor monto de las provisiones la cartera neta mantiene una reducción del 7.9% en comparación con jun-2020.

Las colocaciones son menores a la recuperación de la cartera, a pesar de esto el segmento productivo presentan un crecimiento leve pero sostenido en el tiempo, hay que tener en cuenta que existe un aumento notablemente en el mes de mayo 2021 debido al cambio de la segmentación de créditos requerido por la JRMF. La disminución de cartera bruta que presenta CFN B.P. es menor a la que se observa en el promedio del sistema público cuya reducción acumulada en comparación con jun-2020 es de 2.8% y se explica por la menor demanda de crédito de las empresas debido a la lenta recuperación de la actividad económica producto de la pandemia y la crisis económica.

De acuerdo con su estrategia de negocios la cartera de la Corporación en el segmento de crédito productivo representa el 98.8% del total de la cartera y en el segmento de microempresas el 1.3%.

Gráfico 11



Fuente: CFN B.P. Elaboración: BWR

Dadas las disposiciones normativas por la Emergencia Sanitaria, relativa al incremento de los días de vencimiento en los que se contabiliza la cartera vencida, la morosidad que registran las IFIs en sus balances no es comparable con sus

niveles históricos anteriores a abril 2020. Adicionalmente los indicadores de los bancos del sistema público tampoco son comparables con promedio del sistema privado, por las diferentes estrategias adoptadas por los bancos para aplicar el diferimiento. Por otro lado, CFN modificó la segmentación de la cartera de crédito de acuerdo con la resolución No. 644-2021-F de la Junta de Política Monetaria y Financiera emitida el mes de enero 2021 que entró en vigor en mayo 2021 y debido a esto las operaciones que pertenecían al segmento comercial pasaron a formar parte del segmento productivo.

La cartera se encuentra colocada geográficamente en 10 provincias del país, y se concentra en tres sucursales; la cartera colocada en Guayaquil (39.86%), Quito (23.92%) y Manta (15.02%). Estas tres sucursales representan el 77.80% del total de la cartera. Por sector económico concentra principalmente en industrias manufactureras el 37.63%, agricultura ganadería silvicultura y pesca 31.96%, construcción 8.37%, Alojamiento y servicios de comidas 6.98% y transporte y almacenamiento el 4.20%, que juntas suman el 89.14% del total de la cartera y contienen el 95.92% de la cartera en riesgo.

La calificación de la cartera conserva también diferencias con el análisis histórico por el diferimiento extraordinario de la cartera y el incremento de los días de mora para pasar a vencido. La estructura de calificación históricamente ha reflejado un riesgo alto, mayor al que muestran sus pares del sistema público y al que muestran los principales bancos del sistema privado todo esto debido al papel de la CFN como impulsador de las Pymes.

La cartera calificada en las categorías C D y E representan el 42.3% del total, y solamente el 35.3% tienen un nivel de riesgo normal calificadas dentro de las categorías A.

Como resultado de la aplicación de los diferimientos extraordinarios con o sin ampliación de plazo, de acuerdo a lo establecido en las resoluciones de la Junta de Política y Regulación Monetaria y Financiera (JPRMF) y las resoluciones adoptadas por el Directorio Institucional como alivio financiero por el impacto ocasionado por la pandemia del COVID-19, al mes de jun-2021, CFN registra 2088 operaciones diferidas, cuyo saldo de cartera llega USD 1,011.23 millones, que representa un 57.31% del saldo total de la cartera.

A pesar de que la cartera a jun-2021 mantiene el límite de 61 días de mora para ser clasificada como vencida, la cartera calificada de mayor

riesgo (CDE) incrementa 13.1% en comparación con jun-2020, reflejando el deterioro en la capacidad de pago de los clientes en todos los segmentos de sus negocios, y particularmente de las empresas que no lograron mejorar sus ingresos afectados por la recesión económica profundizada por la coyuntura sanitaria.

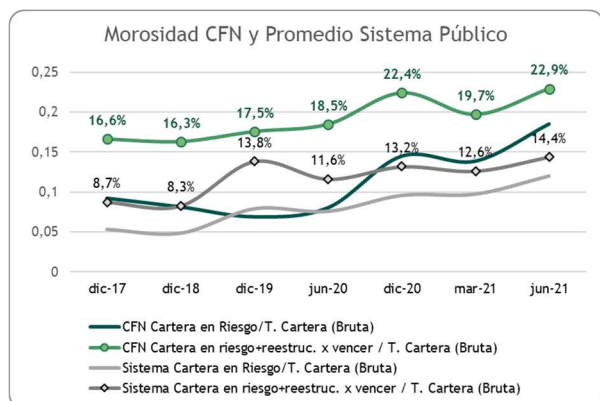
Debido a la naturaleza de sus operaciones la cartera de CFN muestra niveles de concentración importantes. La relación de los 25 mayores deudores frente a cartera bruta y contingentes se ubica en 24.41% a jun-2021 (24.9% a jun-2020) niveles que se mantienen históricamente, aunque con ligeras variaciones.

Sin embargo, debido a su fortaleza patrimonial esta concentración mantiene una cobertura adecuada en comparación con su patrimonio, los 25 mayores deudores equivalen al 27.87% del patrimonio (jun-2020: 27.29%).

La concentración de los 25 mayores riesgos vencidos representa el 54.9% del total de la cartera en riesgo y el 11.4% del Patrimonio.

Históricamente, la cartera presenta niveles de morosidad que están sobre los riesgos que muestran sus principales segmentos de negocios en el sistema público y en los principales bancos del privado. Lo cual se explica por la orientación de banca de desarrollo que fundamenta la misión de la CFN.

**Gráfico 12**



Fuente: CFN. Elaboración: BWR

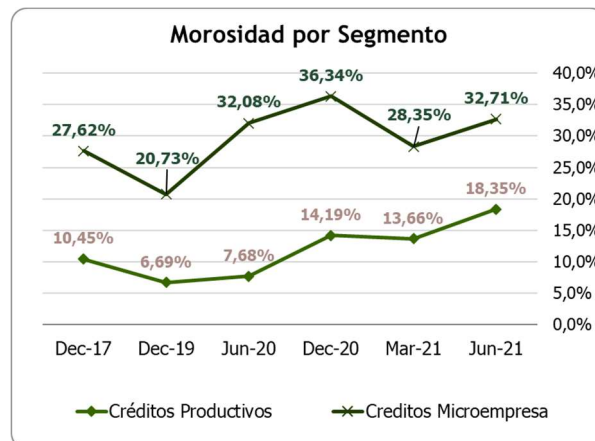
Debido al incremento del plazo de días de mora para la contabilización de la cartera vencida, decretada en las resoluciones de la JRPMF de octubre 2020, la cartera en riesgo no es comparable con los indicadores históricos, consideramos que está subestimada en el sistema en general.

A jun-2021, la morosidad llega a 18.52% frente a 7.99% en jun-2020, y mantiene una diferencia importante respecto a la morosidad promedio del sistema público 11.96%, principalmente por la

morosidad nula que presenta Banco del Estado. Según las proyecciones de CFN se espera llegar al 12.11% a fin del año 2021.

Debido al mayor riesgo potencial que retiene la cartera reestructurada sensibilizamos la morosidad con la cartera reestructurada por vencer, este indicador en CFN llega a 22.9% y el promedio del sistema a 14.4%, como se advierte en el gráfico 12.

**Gráfico 13**



Fuente: CFN B.P. Elaboración: BWR

A jun-2021 se advierte un incremento de la morosidad en todos los segmentos, como se observa en el gráfico 13. Si bien la morosidad del crédito de microempresa llega a 32.71% no influye en la morosidad total por su baja participación en el total de la cartera. El segmento mayoritario de créditos productivos muestra una morosidad de 18.35%, siendo este el mismo porcentaje de morosidad del total de la cartera debido a la concentración en este segmento.

En los indicadores propios del Plan de Contingencia de Liquidez, CFN establece que la morosidad no podrá exceder el 16% debido a que esta influye directamente a los límites de liquidez. A pesar de haber superado el límite establecido, el Comité de Activos y Pasivos según resolución Alco-016-2021 con fecha 16 de junio del 2021 resolvió no activar el plan de contingencia de liquidez debido a que se mantienen cobertura suficiente de los indicadores de liquidez estructural y en los indicadores de liquidez establecidos en dicho plan.

Durante el segundo trimestre del 2021 los procesos de refinanciamiento y reestructuración no han conseguido reducir la cartera en riesgo, sin embargo, la calidad de la cartera dependerá del comportamiento futuro de estos procesos que aún son recientes.

Para gestionar el riesgo de cada tipo de producto, la institución ha ejecutado varias estrategias

entre las cuales están los procesos de refinanciamiento y reestructuración con los clientes que tienen problemas con el cumplimiento de la recuperación. El proceso de análisis es constante para controlar la evolución de la cartera de créditos y contingentes, como parte del proceso han actualizado las políticas internas de crédito y el cumplimiento de esas políticas, procesos y procedimientos, y avanza los ajustes requeridos para actualizar la información de cada cliente.

Adicionalmente, la CFN mantiene la capacidad de depurar la cartera problemática, el porcentaje de castigos de cartera / cartera bruta promedio llegó a 3.14% en dic-2020 y a 0.06% en jun-2021, en el año 2020 este porcentaje fue mayor a sus históricos de los dos años anteriores.

En cumplimiento de las medidas de alivio financiero la CFN aplicó medidas de reprogramación, refinanciamiento y reestructuraciones a los clientes que las solicitaron, el monto a jun-2021 llega USD 573.4MM que representa el 32% del total de cartera, de estos créditos: el 15% es cartera novada, 13% reestructurada y 3% refinanciada. El resto (1,191MM) que representa el 68% permanece en estado original.

Adicionalmente, producto de los diferimientos extraordinarios aplicados de acuerdo con las normativas vigentes, con corte al mes de junio de 2021, la CFN registra 2088 operaciones diferidas, cuyo saldo de cartera asciende a un total de USD 1,011.23 millones, lo mismo que representa un 57.31% del saldo total de la cartera.

La cobertura para cartera en riesgo se sitúa en 117.6% y la del sistema en 118.8%. Debido a las distintas resoluciones que han ayudado a una mejor presentación contable de la cartera, consideramos que este indicador está sobre estimado por el cálculo de la cartera en riesgo que estaría subestimado, sin embargo, esto no significa que sea deficitario.

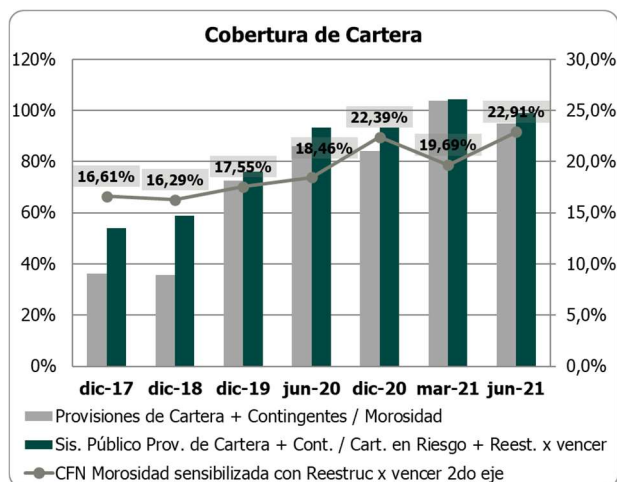
Con fecha 23 de Junio 2021 mediante oficio Nro.DB-DRCBD-2021-0069-O la Superintendencia de Bancos comunico a la CFN los resultados de la revisión de una muestra de operaciones de crédito de la cartera comercial, de esta revisión la SB concluyo que los mecanismos para la flexibilidad de pagos aplicados por la CFN subestiman el indicador de morosidad, ya que esto ha producido que parte de la cartera en riesgo pase a cartera por vencer y como efecto podría esperarse que una vez pase el periodo de gracia otorgado a los clientes, los requerimientos de provisiones para la cartera se incrementen, ocasionando un impacto en la rentabilidad.

Como parte de la calificación de la cartera al 30 de junio se generó una reducción del saldo de provisiones requeridas por alrededor de USD 3.6MM, esta disminución afecta a las provisiones genéricas voluntarias, para solventar las observaciones realizadas por auditoría externa a dic-2020 y los requisitos que se tendrá al finalizar el período de vigencia de la resolución 663-2021-F la cual prolongo el plazo establecido en la resolución 609-2020-F.

La Auditora Externa Price Waterhouse Cooper (PWC) realizo la observación sobre la calificación de créditos al 31 de diciembre del 2020 realizada con el modelo experto. De la extrapolación de una muestra analizada se indicó que podría existir un requerimiento adicional de provisiones hasta por USD 20 millones aproximadamente.

Es importante puntualizar que las diferencias entre las calificaciones definidas por la Auditora PWC con respecto a las calificaciones determinadas por el Modelo Experto que se encuentra parametrizado en el sistema radican principalmente en la utilización de balances desactualizados por parte de los oficiales del negocio al momento de calificar, así como criterios diferentes para la aplicación del modelo experto en relación con los clientes en estado pre-operativo, información cualitativa desactualizada en los expedientes de crédito, entre otros. A junio 2021 la Gerencia de Riesgo de Gestión emitió un memorándum en el que exige que dentro del Modelo Experto únicamente se usen balances auditados a

**Gráfico 14**



Fuente: SB, CFN. Elaboración: BWR

El indicador de cobertura con provisiones no es comparable con los niveles anteriores a abril 2020. Sin embargo, el incremento de las provisiones ha permitido que el aumento de la



diciembre-2020 y en el caso de no disponer de ellos se deberá obtener aprobación para uso de balance de periodos anteriores.

La resolución 609-2020-F de fecha 28 de octubre de 2020, determinó el cambio de tablas de provisiones con porcentajes menores en las categorías de riesgo de A2 hasta C1 como medida de alivio financiero. La misma resolución también establece cambios en las bandas de los días de morosidad de los segmentos comerciales y productivos para determinar la calificación a asignar por morosidad de la operación o cliente.

Adicionalmente, en la resolución 609-2020-F se realizó el cambio del saldo mínimo de cartera que se debe considerar para que un sujeto de crédito de los segmentos comerciales y productivos deba calificarse por modelo experto. La resolución indica que se debe incluir a los clientes que superen los USD 100 mil de saldo al momento de realizarse la calificación. A partir del fin de vigencia de la resolución 609-2020-F se deberá considerar en la legislación anterior para la calificación por modelo experto, la cual indica que los clientes que superen los USD 40 mil se deberán calificar por modelo experto.

Por lo que sus análisis de riesgo de crédito consideran que para cumplir con los requerimientos que surgen de auditoría externa, como por el fin de la vigencia de la resolución 609-2020-F y posterior prorroga definida en la resolución 663-2021-F, se recomendó, que, bajo el criterio de prudencia financiera, se utilice USD 14.5MM de los USD 34.9MM generados como reverso de provisiones específicas al corte de marzo 2021, para cubrir los requerimientos de provisiones por el fin de vigencia de la resolución 609-2020-F. A junio de 2021 CFN realizó la solicitud a la Superintendencia de Bancos para reclasificar 12MM hacia las provisiones específica y cumplir con la observación dada por los auditores en el informe de año 2020, la SB no autorizó esta reclasificación por lo que la CFN volvió a remitir un nuevo oficio, esta vez solicitando una reclasificación de 14.5MM de los valores constituidos como provisión voluntaria durante el año 2021. El 30 de junio de año 2021 la superintendencia autorizó la reclasificación mencionada permitiendo a la CFN solventar la subvaluación de provisiones específicas observada por los auditores externos.

#### Otros Activos:

Un componente importante de los activos de la CFN B.P. que representan el 25.1% de los activos

brutos y 27.9% de los activos netos, son las Inversiones en acciones, que a jun-2021 llegan a USD 1,002MM.

- Grupo Financiero Banco del Pacífico S.A. y subsidiarias

En noviembre de 2011, por decreto ejecutivo se dispone al Banco Central del Ecuador la transferencia a título gratuito de la totalidad de las acciones del Grupo Banco del Pacífico S. A. a la Corporación Financiera Nacional B.P. En enero 16 de 2012, se suscribe un convenio de cesión mediante el cual se cede y transfiere a título gratuito y a perpetuidad el 100% del paquete accionario del Grupo Financiero Banco del Pacífico S.A.

Un detalle de las entidades que conforman el Grupo Financiero Banco del Pacífico al 31 de diciembre de 2020 es como sigue:

- Banco del Pacífico S.A.
- Almacenera del Agro S.A. ALMAGRO
- Banco Continental Overseas N.V.
- Seguros Sucre S.A.

Dada la expedición de Ley Orgánica de Regulación y Control del Poder del Mercado y la Resolución de la Junta Bancaria No. JB-2011-1973, el 8 de junio de 2012 el Grupo Financiero Banco del Pacífico S. A. vendió en efectivo a la Corporación Financiera Nacional B.P. el 99,82% de las acciones que mantenía en Seguros Sucre S.A..

A su vez mediante contrato de compraventa de las acciones de Rocafuerte Seguros S.A. de fecha 29 de diciembre de 2015, el Fideicomiso AGD-CFN No Más Impunidad vende y cede irrevocablemente a la Corporación, quien a su vez compra y acepta la cesión del 100% del paquete accionario de la Compañía Rocafuerte Seguros S.A. El precio de venta de las acciones fue pagado mediante la cancelación de una cuenta por cobrar que la Corporación mantenía a cargo del Fideicomiso AGD-CFN No Más Impunidad.

En septiembre de 2017, Seguro Sucre S.A. registró la totalidad de activos, pasivos y patrimonios de Rocafuerte Seguros S.A. por el proceso de fusión por absorción.

- Compañía de Servicios Auxiliares de Gestión de Cobranza Recycob S.A.

Recycob S.A. Compañía de Recuperación de Cartera mediante contrato de cesión de acciones suscrito el 7 de noviembre de 2013, la Unidad de Gestión de Derecho Público del Fideicomiso AGD-CFN No Más Impunidad - (UGEDEP) cede y transfiere a favor de Corporación Financiera Nacional B.P. el 93,10% de las acciones de las que la UGEDEP es titular de Banco Cofiec S.A..

Mediante escritura pública del 27 de mayo de 2015 se establece el cambio de denominación a Compañía de Servicios Auxiliares de Gestión de Cobranza Recycob S.A.

- Casa de Valores del Pacífico (VALPACIFICO) S.A. y Fiduciaria del Pacífico S.A (FIDUPACIFICO)

En mayo 2013 Banco Pacífico S.A. cede a la Corporación Financiera Nacional B.P. el paquete accionario del 100% de Casa de Valores del Pacífico (VALPACIFICO) S.A. y el 100% de Fiduciaria del Pacífico S.A. (FIDUPACIFICO), mediante convenio de compraventa y cesión de acciones con el fin de cumplir con lo establecido en la Ley Orgánica de Regulación y Control de Poder del Mercado y Resolución de la Junta Bancaria No. JB-2011-1973, la Corporación adquiere de la Corporación del Pacífico S.A. las acciones de las compañías Casa de Valores del Pacífico (VALPACIFICO) S.A. y Fiduciaria del Pacífico S.A. (FIDUPACIFICO) y el pago se efectuó con Bonos del Estado de propiedad de la Corporación a valor nominal.

De conformidad con lo establecido en el Código Orgánico Monetario y Financiero, la Corporación es responsable por las pérdidas patrimoniales de las entidades del Grupo Banco del Pacífico S.A. y Subsidiarias, Compañía de Servicios Auxiliares de Gestión de Cobranza Recycob S.A. y en la Compañía Seguros Sucre S.A., hasta por el valor porcentual de su participación.

Adicionalmente la Corporación Financiera Nacional tiene participación accionaria en otras empresas con una participación menor al 50%, y en el fondo colectivo Fondo País Ecuador con una mayor participación.

| NOMBRE EMPRESA   | ACTIVIDAD   | % PART. |
|--|---|---------|
| Club de Ejecutivos de Quito S.A. en liquidación                              | Organización y administración de Clubes Sociales  | 0.50%   |
| Depósito centralizado de compensación y liquidación de valores DECEVALE S.A. | Servicios de custodia, compensación, liquidación, registro de la titularidad, transferencia, administración de valores que se negocian en el mercado bursátil | 1.36%   |
| Hotel Colón Internacional C.A.   | Industria hotelera y turística  | 11.06%  |
| La Sabana Forestal PLANINFREST S.A.  | Desarrollo, explotación, extracción, comercialización de Teca   | 9.07%   |
| Retratorec S.A.  | Actividad agropecuaria, agricultura   | 5%      |
| CAF Banco de Desarrollo de América Latina                                    | Promover el desarrollo sostenible y la integración regional mediante la prestación de servicios financieros   | 0.59%   |
| Fondo Colectivo Fondo País Ecuador   | El Fondo se conformó con la finalidad de constituir un patrimonio destinado a la inversión en valores de proyectos productivos.                               | 84.65%  |

Fuente: CFN

Elaboración: BWR

El total de las Inversiones en acciones y participaciones alcanzan USD 965.7MM a jun-2021, las cuales representan el 27.9% de los activos

netos de la Corporación Financiera, dadas las estrategias de consolidar las instituciones públicas financieras en diferentes objetivos de desarrollo.

Las inversiones que presentan balances consolidados representan el 91% del total de inversiones en acciones y participaciones. Las principales cifras del Grupo Empresarial se presentan en el acápite de Estructura del Grupo de este informe.

El resto de las empresas o IFI's no son consideradas subsidiarias ni consolidan su información financiera con CFN debido a los bajos porcentajes de participación que se han mantenido históricamente.

Es importante mencionar que en la nota 9 de los informes auditados del año 2020 se informa que, al 31 de diciembre del 2020, la Corporación reconoció en resultados un efecto neto de USD 13.6MM y en el rubro superávit por valuación USD 1.14 MM por actualización del valor patrimonial proporcional de las inversiones en acciones y participaciones. Además, en año 2020 la Corporación registró en resultados USD 5.27MM, correspondientes a dividendos recibidos de las inversiones en acciones y participaciones.

Adicionalmente, CFN B.P. tiene una participación a través de derechos fiduciarios en otros fideicomisos como el Fondo Nacional de Garantías que fue constituido en 2013, con objeto exclusivo desempeñarse como una entidad del sistema de garantía crediticia, destinado a afianzar operaciones activas y contingentes de las MIPYMES en operaciones de crédito productivo exclusivamente. A dic-2020 esta participación fue de 80% y constituye un total de USD 46.4MM

El patrimonio autónomo está integrado por los recursos en efectivo aportados al Fondo de Garantías de Mediana y Pequeña Empresa FOGAMYPE, así como por los aportes comprometidos a dicho Fondo y por todos los activos, pasivos y contingentes que se generen en virtud del cumplimiento del objeto del Fondo Nacional de Garantías, a jul-2021 el patrimonio del fideicomiso asciende a 57.37MM.

### Contingentes y Riesgos Legales

Las cuentas contingentes no tienen una representación importante frente a los activos de la Corporación. A jun-2021 estas cuentas suman USD 65.3MM y equivalen al 1.91% de los activos netos. Las cuentas contingentes acreedoras corresponden a créditos aprobados y no desembolsados.

Al 30 de junio del 2021 la Corporación mantiene

procesos legales a su favor y en su contra que se encuentran manejados por estudios jurídicos externos e internos. La Corporación ha evaluado todos los casos y considera que los juicios en discusión a la fecha se encuentran provisionados en su totalidad. Se mantienen 379 causales legales y el valor de la provisión para contingencias legales asciende a USD 4,98M y se encuentran registrados en el rubro “Provisiones para aceptaciones bancarias y operaciones”.

**Riesgo de Mercado**

La institución realiza un monitoreo continuo con diferentes escenarios para determinar riesgos potenciales. Bajo el régimen de control de tasas que rige en el país, existe un estrecho margen de variación tanto de las tasas activas como pasivas referenciales, y las instituciones financieras se han acercado paulatinamente hacia las máximas legales vigentes.

La sensibilidad para variaciones de la tasa de interés ha tenido un nivel de impacto bajo en la posición de riesgo de CFN, la cual se ubica dentro de su apetito de riesgo. Los reportes de riesgo de mercado a jun-2021 indican que la sensibilidad del margen financiero ante cambios de  $\pm 1\%$  en las tasas de interés es de  $\pm 0.44\%$  del patrimonio total (incluidos resultados del ejercicio) sensibilidad que se mantiene estable en comparación con el último trimestre.

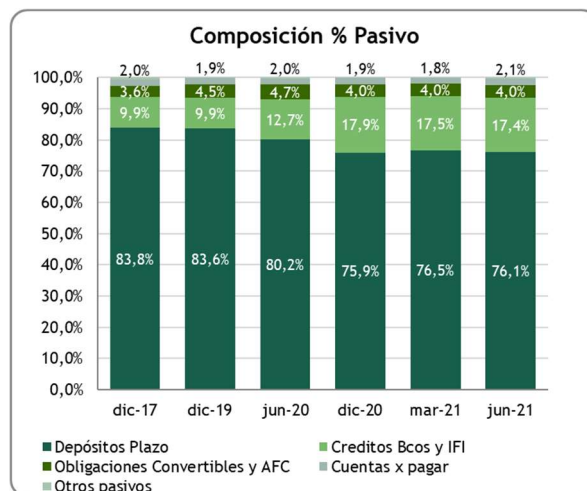
Por su parte, la posición en riesgo en referencia al valor patrimonial, frente a una variación de  $\pm 1\%$  en la tasa de interés de activos y pasivos sensibles es de  $\pm 0.41\%$  del patrimonio total (incluidos resultados del ejercicio), es decir los recursos patrimoniales variarían USD $\pm$ 4.45MM. Ambas posiciones serían cubiertas en su totalidad por el patrimonio técnico constituido USD 812.5MM.

**Riesgo de Liquidez y Fondeo**

Debido a la estructura concentrada de fondeo la CFN mantiene altos niveles de riesgo de liquidez que hasta el momento han sido controlados, pero se presentan posiciones de liquidez en riesgo, en el escenario contractual. En el escenario esperado y dinámico que contempla supuestos de renovación y el plan institucional no se registra posición de liquidez en riesgo.

A la fecha de análisis, los principales indicadores de liquidez registran un incremento en comparación con jun-2020, y en comparación con dic-2020.

**Gráfico 15**



Fuente: CFN B.P. Elaboración: BWR

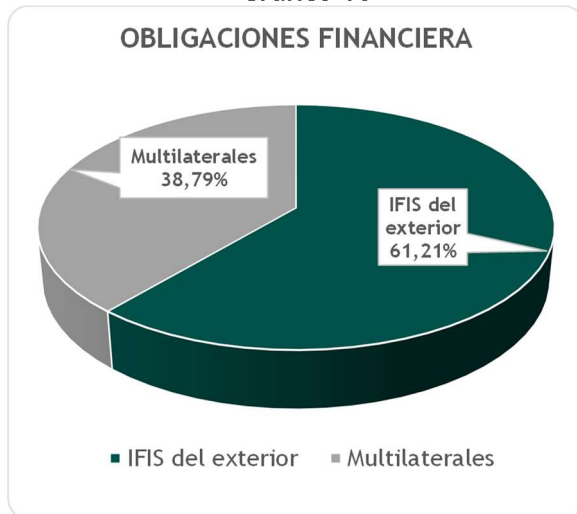
La principal fuente de fondeo de CFN son las captaciones del público. Los depósitos a plazo tienen un saldo contable de USD 1.416MM a jun-2021 y registran una disminución trimestral (1.85%) así como una reducción interanual (1.22%) y representan el 76.1% del pasivo.

Los depósitos a plazo tienen una estructura de vencimientos concentrada en el corto plazo, el 73.2% vencen hasta 360 días, un 30.3% vence hasta 90 días y un 26.8% tiene plazos mayores a 360 días.

Además, dado el objetivo de su operación los depósitos a plazo mantienen un importante riesgo de concentración que es mayor que en otros bancos del sector privado. La concentración de sus 25 mayores depositantes constituye el 100% del total de obligaciones con el público. A pesar de las estrategias para mitigarla en el trimestre la concentración creció paulatinamente llegando al 100% a jun-2021.

Frente a los activos líquidos BW (calculados bajo la metodología de BankWatch) los 25 mayores depositantes representan el 351.41% de los activos líquidos BW. Adicionalmente, a 90 días esta concentración representa 106.5% de los activos líquidos BW.

Gráfico 16



Fuente: CFN B.P. Elaboración: BWR

La composición de los pasivos se completa con obligaciones financieras (USD 324.13MM) que tienen una participación del 17.4% a jun-2021, estos créditos crecieron de forma importante en el año 2020 (81% en 2020). A jun-2021 se reducen ligeramente en 3.69% con respecto a dic-2020 por los vencimientos de las obligaciones.

El 61.2% de las obligaciones financieras corresponde a IFIs del exterior y el 38.79% a créditos de multilaterales. Estas son obligaciones de largo plazo que tienen un plazo promedio ponderado de 15.07 años.

Las obligaciones financieras, excepto las que provienen de bancos comerciales, no son de “libre disponibilidad”, sino que tienen un destino específico, el cual está ligado a un producto crediticio de la CFN B.P.. Por lo tanto, para los desembolsos es necesario que exista una planificación para las colocaciones, por lo que en el año 2020 se concretó los desembolsos con las multilaterales CAF y AFD, y un nuevo financiamiento con el Banco Mundial (BIRF).

En este año 2021 se continuarán procesos para potenciales financiamientos con el banco del gobierno alemán KfW, el banco de Inversión y Reconstrucción de Asia -AIIB-, y el BID, cada uno con programas específicos, que tienen orientación a proyectos de cuidado del medio ambiente.

Al 30 de junio del 2021, los pasivos incluyen USD 75.08MM contabilizados como aportes para futuras capitalizaciones originados con el Ministerio de Economía y Finanzas del Ecuador (anterior accionista de la Corporación Financiera Nacional B.P). estos pasivos constituyen el 4% del pasivo y provienen de la transferencia de cuentas por cobrar al Ministerio de Finanzas, exaccionista de

CFN, que debe cumplirse hasta el año 2026. Hasta dic-2020 estos fondos han sido capitalizados conforme su cobro efectivo y ascienden a USD 53.63MM, los fondos que permanecen en el pasivo no son considerados como parte del Patrimonio técnico.

Por otro lado, la estructura del balance conserva descalces de plazos importantes que se explican por la dinámica de negocio, los plazos de recuperación de los créditos corporativos y de los proyectos a financiar versus los vencimientos de los depósitos concentrados en el corto plazo. En sus reportes de liquidez contractual se mantienen bandas acumuladas negativas en todas las bandas de tiempo. Adicionalmente, Las bandas acumuladas negativas son creciente y representan desde el 0.73% en la primera banda de 1 a 7 días hasta 85% en la banda de 91 a 180 días, y se genera una posición en riesgo en la última banda de 181 días a 360 días ya que la banda acumulada representa el 104.5% de los activos líquidos. En los escenarios dinámico y esperado, en los que se incorporan las estrategias de gestión de liquidez no se presentan posiciones de liquidez en riesgo.

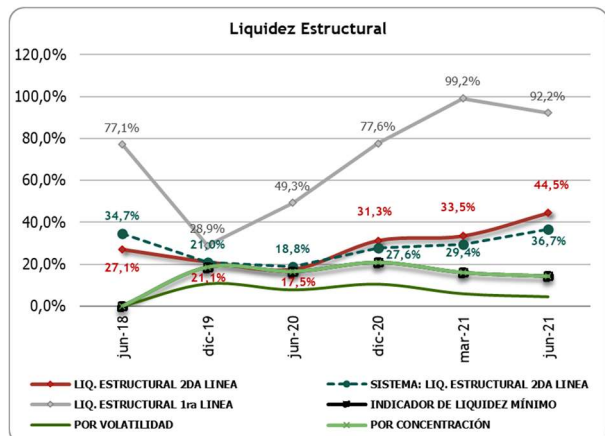
La institución hace un seguimiento continuo a los principales riesgos de liquidez que enfrenta mediante el análisis de indicadores internos y regulatorios. Realiza un monitoreo diario de la estabilidad de los depósitos de sus principales clientes y de sus períodos de maduración y administra su requerimiento de liquidez en función de las exigencias específicas por cada caso.

Para el año 2021, se realizó su planificación de colocaciones sin contar con los depósitos de BCE debido al proceso de desinversión vigente.

En el primer semestre el requerimiento mínimo ha tenido variaciones importantes debido a la maduración de los depósitos a plazo, y la cobertura se ha visto presionada, generando un riesgo alto de liquidez que ha sido gestionado con varias estrategias, planificando las salidas de depósitos y los porcentajes de renovación y los niveles de recuperación y colocación de la cartera.

Los indicadores de liquidez estructural crecen por la renovación de los certificados de inversión y la disminución de las colocaciones de créditos esto ayuda a mitigar la necesidad de liquidez causada por los requerimientos de concentración de su fondeo, sin embargo, al existir una alta concentración la cobertura para salidas adicionales de depósitos es limitada.

**Gráfico 17**



Fuente: Reportes de liquidez estructural y estados financieros CFN B.BP. Elaboración: BWR.

Las coberturas de liquidez estructural de segunda línea, en el año 2020 y el primer semestre 2021 son mayores al promedio del sistema público, se observa también la disminución de los requerimientos mínimos, dados por la menor concentración de sus depósitos a plazo, por lo que la cobertura se ubica en 1.5 veces en dic-2020 y 3.1 veces en jun-2021.

**Riesgo Operativo**

Para gestionar los riesgos operativos, CFN cuenta con procesos definidos, que incluyen: identificación de las situaciones de riesgo, medición y evaluación de frecuencia e impacto en caso de materialización, elaboración y ejecución de planes de control y mitigación, dentro de los cuales se incluyen responsables directos, plazos de tiempo y entregables; monitoreo que las acciones realizadas; y análisis de efectividad de los controles realizados.

Sin embargo, en años anteriores se han detectado importantes hallazgos de riesgo operativo, que afectan el manejo del riesgo operacional que muestra aún debilidades que podrían afectar la gestión, frente a esto la Institución planifica continuar con la implementación y seguimiento de la normativa vigente sobre el tema.

Para fortalecer el manejo del riesgo la CFN ha contratado el asesoramiento de Consultoría del diseño e Implementación del Sistema de Gestión de la Administración del Riesgo Operativo y del Sistema de Gestión de Seguridad de la Información de CFN B.P.

En su planificación del año 2022 espera adquirir un software de riesgo operativo en el cual se documenten y se gestione las distintas actividades a riesgo operativo.

La Subgerencia de Riesgo Operativo realiza un seguimiento mensual al cumplimiento de la norma

de Riesgo Operativo. Como fruto de este proceso de actualización y avance, en el primer trimestre del año el Comité de Administración Integral de Riesgos aprobó la actualización del Manual del Sistema de Administración de Riesgo Operativo (SARO).

En el segundo semestre del 2021 se realizó la verificación del borrador del manual de procedimientos de la Gerencia de Riesgos “Elaboración de informes de riesgos para presentación al Directorio y Superintendencia de Bancos”. Adicionalmente, se envió al oficial de cumplimiento el informe de revisión del manual de procedimientos para la Medición de riesgos y oportunidades de soborno, así como del manual de metodología de riesgos y oportunidades de sobornos.

La exposición de Riesgo Operativo en lo que respecta al factor procesos, se ha evaluado acorde a los manuales de procedimientos y documentos presentados para la gestión del riesgo. La administración considera que se pueden notar avances en la confección de la documentación de la Subgerencia de Riesgo Operación.

Se avanza también en los procesos de capacitación al personal, aunque por su naturaleza de institución pública tiene altos niveles de rotación de personal en funciones de libre remoción por lo que el riesgo es mayor que en otro tipo de IFI’s, a pesar de esto el segundo trimestre se mantuvo un índice de rotación de personal inferior al 5%.

En cuanto a tecnología de la información la gestión se enfoca en el avance del cumplimiento de los hallazgos detectados en las revisiones realizadas y el cumplimiento de la normativa, por lo que es calificado como un riesgo moderado.

CFN continúa con su proceso de control de su exposición a riesgos por factores externos, para lo cual ha aprobado el Plan de continuidad del negocio, que se encuentra aprobado, actualizado e implementado y se han realizado pruebas que han aportado oportunidades de mejora y avances en diferentes temas.

Las observaciones emitidas por el Superintendnciande Bancos en su última supervisión GREC fueron tomadas en cuenta en la planificación de trabajo del año de auditoría interna y se han reportado los avances al ente de control, en junio 2021 la subgerencia de riesgo operativo estima llegar al cumplimiento del plan de trabajo para solventar las observaciones recibidas hasta el 31 de diciembre del 2021 .

La institución está actualizando sus procedimientos de riesgos y eventos de riesgos hasta diciembre 2021, luego de lo cual se

realizaran los ajustes al software "Gestión de Riesgo Operativo" acorde a la realidad actual institucional.

**Suficiencia de Capital**

CFN mantiene un nivel robusto de soporte patrimonial, que sobrepasa sus requerimientos legales y ha dado soporte al crecimiento de la Institución gracias los resultados positivos generados cada año y a la capitalización constante de una parte de los resultados. Entre dic-2016 y dic-2020 ha capitalizado USD 144.22MM que significa un incremento de 25.3% del capital social y representa el 35.5% de las utilidades netas de ese mismo período. En el año 2020 se capitalizaron USD 73.06M por lo que el capital pagado llegó a USD 714.99MM.

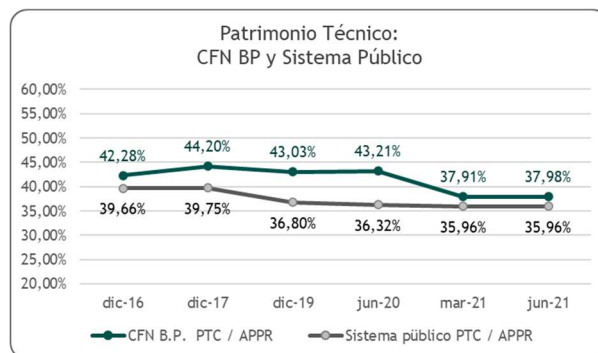
A jun-2021 el patrimonio de CFN B.P. asciende a USD 1,531.44MM, lo que representa una reducción de 6% (USD 98.49MM) interanual en comparación con jun-2020, originada principalmente en un ajuste de provisiones por USD 123.48MM, realizado en el año 2020, el reparto de dividendos al accionista BCE por USD 5.5MM y la capitalización de pasivos garantizados por USD 19.65MM.

El ajuste de provisiones contra resultados acumulados fue autorizado por la Superintendencia de Bancos mediante oficio No. SB-IRG-2020-0478-O del 22 de diciembre de 2020 e incluye provisiones derivadas de la supervisión bancaria y de la auditora externa de ejercicios anteriores, deterioro histórico de algunos clientes y deterioro adicional hasta dic-2020.

En este trimestre se presenta una disminución de 0.09% (USD 1.33MM) principalmente por la reducción en el superávit por valuaciones de instrumentos financieros (total USD 1.4MM), incremento en las utilidades del acumuladas (USD 22M) y la capitalización de certificados de pasivos garantizados (USD 50M).

El patrimonio total se compone de un 46.69% por capital social, 10.51% en reservas, 0.57% por superávit de valuaciones, 13.59% resultados y el 0.79% por los resultados del período.

**Gráfico 18**



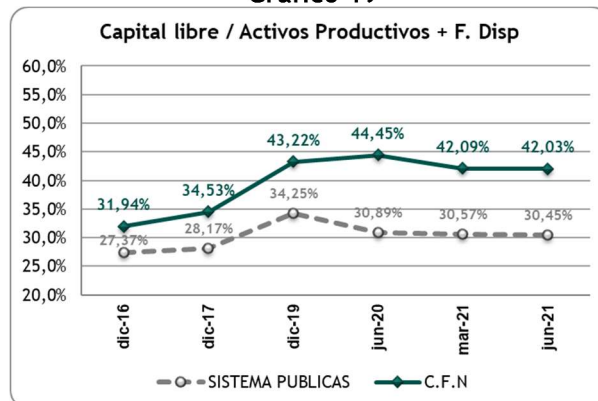
Fuente: CFN B.P. Elaboración: BWR.

CFN cubre ampliamente el indicador de solvencia normativo (PTC/APPR) que llega a 37.98% a jun2021. Adicionalmente, se ha mantenido una tendencia histórica estable que soporta el crecimiento de la institución y durante el año 2020 cubrió un importante deterioro de algunos activos, cuyas provisiones fueron ajustadas contra el patrimonio, lo que explica la reducción que se advierte a dic-2020 y en el primer semestre se mantiene con una leve tendencia decreciente.

En las proyecciones se prevé mantener un soporte fuerte para los activos que mantenga los porcentajes de apalancamiento, pasivo / patrimonio en 1.27 veces (1.20 veces a jun-2021).

La calidad del patrimonio técnico se sustenta en 83.3% de capital primario, que cubre 63.7% de los APPR a jun-2021. El índice de patrimonio técnico constituido es menor porque se deduce el capital invertido en las subsidiarias y afiliadas (capital social más reservas), a jun-2021 estas deducciones llegan a USD 708MM las cuales corresponden principalmente a Banco del Pacífico, la participación en las demás subsidiarias es menor.

**Gráfico 19**



Fuente: CFN B.P. Elaboración: BWR.

El capital libre (patrimonio más provisiones menos activos improductivos) constituye el soporte

patrimonial de la Institución para cubrir, con capital propio, deterioros potenciales no evidenciados en sus activos productivos.

La cobertura con capital libre para activos productivos llega a 42.03% en jun-2021. Este indicador muestra una fortaleza importante respecto al promedio de la banca pública (30.45% a jun-2021).

Sin embargo, consideramos que este indicador, no es comparable con sus históricos ya que estimamos que los activos improductivos y particularmente la cartera en riesgo está subestimada, al igual que en el resto del sistema, debido a la normativa aplicada en la coyuntura sanitaria.

Los activos improductivos brutos crecen interanual principalmente por tres motivos: el aumento de la cartera improductiva, el crecimiento de los fondos disponibles no productivos y el diferimiento de cartera; y, por el incremento de derechos fiduciarios en el fideicomiso Fondo Nacional de Garantías.

#### **Posicionamiento de los valores en el mercado y Presencia Bursátil**

CFN no es un participante activo en el Mercado de Valores como emisor de valores. A jun-2021 no tiene obligaciones en el mercado de valores.

En el año 2014 constituyó el Fideicomiso Mercantil Tercera Titularización de Flujos - Portafolio CFN con objeto de desarrollar un proceso de titularización para generar una fuente alterna de fondeo para el desarrollo de las operaciones propias del fideicomiso. El patrimonio de propósito exclusivo se integró inicialmente con los recursos en efectivo y el portafolio de inversiones aportado por la Corporación y posteriormente por el portafolio, los flujos y todos los activos, pasivos y contingentes que se generaron en virtud del cumplimiento del objeto del fideicomiso. La Fiduciaria del fideicomiso es Fiduecuador S.A. Administradora de Fondos y Fideicomisos.

En el año 2019 la Corporación inició las gestiones para la liquidación de este fideicomiso. Al 31 de diciembre del 2020 el proceso de liquidación todavía no ha sido perfeccionado, según información de los auditores externos del fideicomiso el 29 de enero de 2021 se constituye la escritura de restitución fiduciaria, subrogación de activos y pasivos del patrimonio autónomo del Fideicomiso, Liquidación y Terminación del Fideicomiso.

**C.F.N**

| (\$ MILES)                                     | SISTEMA BANCOS   | dic-17           | jun-18           | dic-19           | jun-20           | sep-20           | dic-20           | mar-21           | jun-21           |
|--|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| <b>ACTIVOS</b>                                 |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| Depositos en Instituciones Financieras         | 208.405          | 84.112           | 72.570           | 103.718          | 174.761          | 121.469          | 147.481          | 148.019          | 207.764          |
| Inversiones Brutas                             | 1.309.962        | 1.153.893        | 1.173.985        | 553.604          | 404.023          | 507.138          | 543.020          | 568.766          | 542.868          |
| Cartera Productiva Bruta                       | 4.314.546        | 1.403.412        | 1.425.887        | 1.671.810        | 1.644.836        | 1.337.883        | 1.466.733        | 1.484.016        | 1.437.749        |
| <i>Otros Activos Productivos Brutos</i>        | 977.825          | 799.538          | 817.754          | 944.747          | 972.570          | 970.385          | 951.941          | 964.703          | 965.657          |
| Total Activos Productivos                      | 6.810.738        | 3.440.955        | 3.490.195        | 3.273.879        | 3.196.190        | 2.936.875        | 3.109.175        | 3.165.505        | 3.154.038        |
| <i>Fondos Disponibles Improductivos</i>        | 628.096          | 50.155           | 31.636           | 37.339           | 19.559           | 138.343          | 78.738           | 83.597           | 51.308           |
| Cartera en Riesgo                              | 586.200          | 141.987          | 149.692          | 123.028          | 142.854          | 425.092          | 248.463          | 238.632          | 326.840          |
| Activo Fijo                                    | 114.388          | 37.022           | 35.115           | 44.809           | 43.777           | 43.243           | 42.735           | 42.154           | 41.646           |
| Otros Activos Improductivos                    | 589.666          | 282.277          | 286.609          | 319.419          | 362.246          | 320.016          | 339.228          | 334.758          | 276.925          |
| Total Provisiones                              | (786.293)        | (135.490)        | (150.693)        | (278.311)        | (343.076)        | (369.831)        | (405.693)        | (433.522)        | (438.500)        |
| Total Activos Improductivos                    | 1.918.350        | 511.441          | 503.052          | 524.596          | 568.436          | 926.695          | 709.163          | 699.141          | 696.720          |
| <b>TOTAL ACTIVOS</b>                           | <b>7.942.794</b> | <b>3.816.906</b> | <b>3.842.553</b> | <b>3.520.163</b> | <b>3.421.550</b> | <b>3.493.739</b> | <b>3.412.646</b> | <b>3.431.124</b> | <b>3.412.258</b> |
| <b>PASIVOS</b>                                 |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| Obligaciones con el Público                    | 3.684.661        | 1.916.075        | 1.912.331        | 1.571.875        | 1.434.239        | 1.440.052        | 1.430.363        | 1.443.427        | 1.416.718        |
| Depósitos a la Vista                           | 745.856          | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                |
| Operaciones de Reporto                         | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                |
| Depósitos a Plazo                              | 2.911.645        | 1.916.075        | 1.912.331        | 1.571.875        | 1.434.239        | 1.440.052        | 1.430.363        | 1.443.427        | 1.416.718        |
| Depósitos en Garantía                          | 25.243           | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                |
| Depósitos Restringidos                         | 1.917            | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                |
| Operaciones Interbancarias                     | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                |
| Obligaciones Inmediatas                        | 3.169            | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                |
| Aceptaciones en Circulación                    | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                |
| Obligaciones Financieras                       | 510.655          | 225.686          | 220.621          | 185.866          | 227.712          | 331.593          | 336.543          | 329.159          | 324.128          |
| Valores en Circulación                         | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                |
| Oblig. Convert. y Aportes Futuras Capitaliz    | 75.085           | 82.622           | 82.622           | 84.085           | 84.085           | 84.085           | 75.085           | 75.085           | 75.085           |
| Cuentas por Pagar y Otros Pasivos              | 899.320          | 60.908           | 63.419           | 38.055           | 40.435           | 38.029           | 36.383           | 33.494           | 41.811           |
| Provisiones para Contingentes                  | 4.986            | -                | -                | 968              | 985              | 956              | 4.986            | 4.986            | 4.986            |
| <b>TOTAL PASIVO</b>                            | <b>5.177.876</b> | <b>2.285.291</b> | <b>2.278.993</b> | <b>1.880.849</b> | <b>1.787.455</b> | <b>1.894.714</b> | <b>1.883.360</b> | <b>1.886.151</b> | <b>1.862.728</b> |
| <b>TOTAL PATRIMONIO</b>                        | <b>2.764.918</b> | <b>1.531.616</b> | <b>1.563.560</b> | <b>1.639.315</b> | <b>1.634.095</b> | <b>1.599.025</b> | <b>1.529.286</b> | <b>1.544.973</b> | <b>1.549.530</b> |
| <b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>               | <b>7.942.794</b> | <b>3.816.906</b> | <b>3.842.553</b> | <b>3.520.163</b> | <b>3.421.550</b> | <b>3.493.739</b> | <b>3.412.646</b> | <b>3.431.124</b> | <b>3.412.258</b> |
| <b>CONTINGENTES</b>                            | <b>807.286</b>   | <b>166.090</b>   | <b>182.483</b>   | <b>83.654</b>    | <b>84.536</b>    | <b>89.421</b>    | <b>83.360</b>    | <b>69.461</b>    | <b>65.277</b>    |
| <b>RESULTADOS</b>                              |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| Intereses Ganados                              | 225.245          | 168.291          | 83.710           | 184.119          | 88.289           | 110.978          | 159.265          | 46.006           | 79.144           |
| Intereses Pagados                              | 62.389           | 69.524           | 33.183           | 58.427           | 28.239           | 42.460           | 56.737           | 13.966           | 26.680           |
| <b>Intereses Netos</b>                         | <b>162.856</b>   | <b>98.767</b>    | <b>50.527</b>    | <b>125.691</b>   | <b>60.049</b>    | <b>68.517</b>    | <b>102.528</b>   | <b>32.040</b>    | <b>52.464</b>    |
| Otros Ingresos Financieros Netos               | 2.896            | 3.159            | 1.188            | 1.318            | 148              | (64)             | (25)             | 355              | 807              |
| Margen Bruto Financiero (IO)                   | 165.752          | 101.926          | 51.715           | 127.009          | 60.197           | 68.454           | 102.503          | 32.394           | 53.270           |
| Ingresos por Servicios (IO)                    | 2.889            | 1.391            | 816              | 1.275            | 562              | 841              | 1.145            | 308              | 621              |
| Otros Ingresos Operacionales (IO)              | 36.162           | 93.722           | 56.977           | 124.527          | 30.171           | 34.687           | 40.967           | 22.897           | 35.345           |
| Gastos de Operación (Goperac)                  | 65.781           | 49.313           | 17.915           | 36.144           | 15.383           | 22.834           | 32.515           | 7.254            | 16.996           |
| Otras Perdidas Operacionales                   | 17.643           | 1.398            | 578              | 22.009           | 2.170            | 9.105            | 27.342           | 9.650            | 17.149           |
| <b>Margen Operacional antes de Provisiones</b> | <b>121.379</b>   | <b>146.328</b>   | <b>91.015</b>    | <b>194.659</b>   | <b>73.377</b>    | <b>72.043</b>    | <b>84.758</b>    | <b>38.696</b>    | <b>55.091</b>    |
| Provisiones (Goperac)                          | -                | 53.216           | 36.684           | 208.760          | 67.135           | 98.397           | 193.536          | 62.002           | 71.799           |
| <b>Margen Operacional Neto</b>                 | <b>(22.674)</b>  | <b>93.111</b>    | <b>54.331</b>    | <b>(14.101)</b>  | <b>6.242</b>     | <b>(26.354)</b>  | <b>(108.778)</b> | <b>(23.307)</b>  | <b>(16.708)</b>  |
| IFIS LOCALES                                   | 84.781           | 49.682           | 18.400           | 31.319           | 11.536           | 7.587            | 133.555          | 43.048           | 48.305           |
| Otros Gastos y Perdidas                        | 20.993           | 9.022            | 6.750            | 10.834           | 13.613           | 15.960           | 17.448           | 7.531            | 13.503           |
| Impuestos y Participación de Empleados         | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                |
| <b>RESULTADOS DEL EJERCICIO</b>                | <b>41.114</b>    | <b>133.772</b>   | <b>65.981</b>    | <b>6.385</b>     | <b>4.165</b>     | <b>(34.727)</b>  | <b>7.329</b>     | <b>12.210</b>    | <b>18.094</b>    |

**C.F.N**

| (\$ MILES)  | SISTEMA PUBLICAS | dic-17    | jun-18    | dic-19    | jun-20    | sep-20    | dic-20    | mar-21    | jun-21    |
|---|------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| <b>CALIDAD DE ACTIVOS</b>   |                  |           |           |           |           |           |           |           |           |
| Act. Productivos + F. Disponibles                                     | 7.438.833        | 3.491.110 | 3.521.831 | 3.311.218 | 3.215.749 | 3.075.218 | 3.187.913 | 3.249.102 | 3.205.346 |
| Cartera Bruta total   | 4.900.746        | 1.545.399 | 1.575.579 | 1.794.838 | 1.787.691 | 1.762.975 | 1.715.196 | 1.722.649 | 1.764.589 |
| Cartera Vencida   | 327.422          | 84.149    | 103.989   | 106.558   | 117.713   | 204.829   | 170.057   | 175.059   | 213.734   |
| Cartera en Riesgo   | 586.200          | 141.987   | 149.692   | 123.028   | 142.854   | 425.092   | 248.463   | 238.632   | 326.840   |
| Cartera C+D+E   | -                | -         | -         | 560.901   | 669.228   | 748.897   | 752.746   | 707.092   | 756.688   |
| Provisiones para Cartera  | (691.518)        | (93.284)  | (108.881) | (227.931) | (283.156) | (297.270) | (318.483) | (347.402) | (379.260) |
| Activos Productivos / T.A. (Brutos)                                   | 78,0%            | 87,1%     | 87,4%     | 86,2%     | 84,9%     | 76,0%     | 81,4%     | 81,9%     | 81,9%     |
| Activos Productivos / Pasivos con Costo                               | 163,7%           | 160,7%    | 163,6%    | 186,3%    | 192,3%    | 165,8%    | 176,0%    | 178,6%    | 181,2%    |
| Cartera Vencida / T. Cartera (Bruta)                                  | 6,68%            | 5,45%     | 6,60%     | 5,94%     | 6,58%     | 11,62%    | 9,91%     | 10,16%    | 12,11%    |
| Cartera en Riesgo/T. Cartera (Bruta)                                  | 11,96%           | 9,19%     | 9,50%     | 6,85%     | 7,99%     | 24,11%    | 14,49%    | 13,85%    | 18,52%    |
| Cartera en riesgo+reestructurada x vencer / T. Cartera (Bruta)        | 14,38%           | 16,61%    | 17,98%    | 17,55%    | 18,46%    | 30,81%    | 22,39%    | 19,69%    | 22,91%    |
| Cartera C+D+E / T. Cartera (Bruta)                                    | 0,00%            | 0,00%     | 0,00%     | 31,21%    | 37,35%    | 42,46%    | 43,76%    | 40,93%    | 42,76%    |
| Prov. de Cartera+ Contingentes/ Cart en Riesgo                        | 118,82%          | 65,70%    | 72,74%    | 186,05%   | 198,90%   | 70,16%    | 130,19%   | 147,67%   | 117,56%   |
| Provisiones de Cartera + Contingentes / Cartera en Riesgo + Reestru   | 98,85%           | 36,35%    | 38,43%    | 72,67%    | 86,10%    | 54,91%    | 84,22%    | 103,90%   | 95,03%    |
| Prov. de Cartera +Contingentes /Cartera CDE                           |                  |           |           | 40,81%    | 42,46%    | 39,82%    | 42,97%    | 49,84%    | 50,78%    |
| Prov de Cartera / T. Cartera (Bruta)                                  | 14,11%           | 6,04%     | 6,91%     | 12,70%    | 15,84%    | 16,86%    | 18,57%    | 20,17%    | 21,49%    |
| Prov con Conting sin invers. / Activo CDE                             |                  |           |           | 47,05%    | 47,93%    | 46,19%    | 49,57%    | 57,21%    | 56,55%    |
| 25 Mayores Deudores /Cart. Bruta y Conting.                           | 0,00%            | 0,00%     | 0,00%     | 27,44%    | 24,89%    | 24,87%    | 25,57%    | 25,45%    | 24,41%    |
| 25 Mayores Deudores / Patrimonio                                      | 0,00%            | 0,00%     | 0,00%     | 30,08%    | 27,29%    | 27,44%    | 28,76%    | 28,46%    | 27,87%    |
| Cart CDE+ Catigos periodo +Venta cart E /Cartera Bruta prom           | 0,00%            | 0,00%     | 0,00%     | 35,22%    | 37,36%    | 42,10%    | 46,03%    | 41,16%    | 43,59%    |
| Recuperación Ctgos período / ctgos período anterior                   | 6,29%            |           |           |           |           |           |           | 9,72%     | 10,17%    |
| Ctgo total período / MON antes de provisiones                         | 0,42%            | 0,00%     | 0,00%     | 0,00%     | 0,33%     | 0,00%     | 62,71%    | 1,51%     | 3,46%     |
| Castigos Cartera (Anual)/ Cartera Bruta Prom.                         | 0,00%            | 0,00%     | 0,00%     | 2,73%     | 0,00%     | 0,00%     | 3,14%     | 0,09%     | 0,19%     |
| <b>CAPITALIZACION</b>   |                  |           |           |           |           |           |           |           |           |
| PTC / APPR  | 35,96%           | 44,20%    |           | 43,03%    | 43,21%    |           | 36,27%    | 37,91%    | 37,98%    |
| TIER I / APPR   | 40,01%           | 53,58%    |           | 58,64%    | 59,47%    |           | 62,97%    | 61,66%    | 63,65%    |
| PTC / Activos y Contingentes  | 23,15%           | 25,97%    | 0,00%     | 27,40%    | 27,98%    | 0,00%     | 22,36%    | 23,92%    | 23,36%    |
| Activos Fijos +Activos Fideicom/ Patr. Técnico                        | 5,65%            | 3,58%     | 0,00%     | 4,54%     | 4,46%     | 0,00%     | 5,47%     | 5,03%     | 5,13%     |
| Capital libre (USD M)**   | 2.265.006        | 1.205.373 | 1.242.430 | 1.430.900 | 1.429.242 | 1.180.743 | 1.308.680 | 1.367.204 | 1.346.842 |
| Capital libre / Activos Productivos + F. Disp                         | 30,45%           | 34,53%    | 35,28%    | 43,22%    | 44,45%    | 38,40%    | 41,06%    | 42,09%    | 42,03%    |
| Capital Libre / Patrimonio + Provisiones                              | 63,71%           | 72,32%    | 72,49%    | 74,60%    | 72,25%    | 59,96%    | 67,49%    | 68,96%    | 67,60%    |
| TIER I / Patrimonio Técnico   | 111,25%          | 121,23%   | 0,00%     | 136,28%   | 137,62%   | 0,00%     | 173,63%   | 162,63%   | 167,60%   |
| Patrimonio/ Activo Neto Promedio (Apalancamiento)                     | 34,92%           | 39,87%    | 40,83%    | 45,20%    | 47,08%    | 45,60%    | 44,12%    | 45,15%    | 45,41%    |
| TIER I / Activo Neto Promedio   | 28,47%           | 32,65%    | 0,00%     | 37,10%    | 38,89%    | 0,00%     | 39,15%    | 39,79%    | 39,90%    |
| <b>RENTABILIDAD</b>   |                  |           |           |           |           |           |           |           |           |
| Comisiones de Cartera   | -                | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         |
| Ingresos Operativos Netos   | 187.160          | 195.640   | 108.930   | 230.803   | 88.761    | 94.877    | 117.273   | 45.949    | 72.087    |
| Result. antes de impuest. y particip. trab.                           | 41.114           | 133.772   | 65.981    | 6.385     | 4.165     | -34.727   | 7.329     | 12.210    | 18.094    |
| Margen de Interés Neto  | 72,30%           | 58,69%    | 60,36%    | 68,27%    | 68,01%    | 61,74%    | 64,38%    | 69,64%    | 66,29%    |
| ROE   | 3,00%            | 9,02%     | 8,53%     | 0,39%     | 0,51%     | -2,86%    | 0,46%     | 3,18%     | 2,35%     |
| ROE Operativo   | -1,65%           | 6,28%     | 7,02%     | -0,86%    | 0,76%     | -2,17%    | -6,87%    | -6,06%    | -2,17%    |
| ROA   | 1,04%            | 3,48%     | 3,45%     | 0,18%     | 0,24%     | -1,32%    | 0,21%     | 1,43%     | 1,06%     |
| ROA Operativo   | -0,57%           | 2,42%     | 2,84%     | -0,39%    | 0,36%     | -1,00%    | -3,14%    | -2,72%    | -0,98%    |
| Inter. y Comis. de Cart. Netos /Ingr Operat.Net.                      | 86,65%           | 50,48%    | 45,88%    | 54,20%    | 67,39%    | 71,24%    | 86,60%    | 69,36%    | 72,50%    |
| Intereses y Comis. de Cart. Netos /Activos Productivos Promedio (NIM) | 4,76%            | 2,86%     | 2,88%     | 3,77%     | 3,70%     | 2,90%     | 3,18%     | 4,06%     | 3,34%     |
| M.B.F. / Activos Productivos promedio                                 | 4,87%            | 2,95%     | 2,98%     | 3,83%     | 3,72%     | 2,94%     | 3,21%     | 4,13%     | 3,40%     |
| Gasto provisiones / MON antes de provisiones                          | 118,68%          | 36,37%    | 40,31%    | 107,24%   | 91,49%    | 136,58%   | 228,34%   | 160,23%   | 130,33%   |
| Gastos Operacionales / Ingr. Operativos Netos                         | 112,11%          | 52,41%    | 50,12%    | 106,11%   | 92,97%    | 127,78%   | 192,76%   | 150,72%   | 123,18%   |
| Gastos Operacionales sin Prov/ Ingr Oper Netos                        | 35,15%           | 25,21%    | 16,45%    | 15,66%    | 17,33%    | 24,07%    | 27,73%    | 15,79%    | 23,58%    |
| Gto Operacionales (Anual)/ Activos N Prom                             | 5,30%            | 2,67%     | 2,85%     | 6,75%     | 4,75%     | 4,61%     | 6,52%     | 8,10%     | 5,20%     |
| <b>LIQUIDEZ</b>   |                  |           |           |           |           |           |           |           |           |
| Fondos Disponibles  | 836.501          | 134.267   | 104.206   | 141.057   | 194.320   | 259.812   | 226.219   | 231.616   | 259.073   |
| Activos Líquidos (BWR)  | 1.307.278        | 414.127   | 401.314   | 183.080   | 239.046   | 320.793   | 389.781   | 446.704   | 403.148   |
| 25 Mayores Depositantes   | -                | -         | -         | 1.437.750 | 1.433.739 | 1.439.552 | 1.430.163 | 1.443.427 | 1.416.718 |
| 100 Mayores Depositantes  | -                | -         | -         | 1.437.750 | 1.434.239 | 1.440.052 | 1.430.163 | 1.443.427 | 1.416.718 |
| Índice Liquidez Estructural 1ra Línea (SBS)                           | 56,47%           | 108,92%   | 77,09%    | 28,85%    | 49,32%    | 57,86%    | 77,61%    | 99,18%    | 92,17%    |
| Índice Liquidez Estructural 2da Línea(SBS)                            | 36,70%           | 21,38%    | 27,06%    | 21,10%    | 17,54%    | 29,75%    | 31,27%    | 33,52%    | 44,53%    |
| Requerimiento de Liquidez Segunda Línea                               | 0,00%            | 0,00%     | 0,00%     | 18,57%    | 16,47%    | 14,41%    | 20,75%    | 15,92%    | 14,20%    |
| Cobertura Liquidez Estructural Segunda Línea (veces)                  | -                | -         | -         | 1,14      | 1,07      | 2,06      | 1,51      | 2,10      | 3,14      |
| Mayor brecha acum de liquidez / Act. Líquidos                         | 0,00%            | 0,00%     | 0,00%     | 0,00%     | 0,00%     | 0,00%     | 0,00%     | -58,76%   | -34,08%   |
| Activos Liq. (BWR)/Pasivos corto plazo(BWR)                           | 56,47%           | 108,92%   | 77,09%    | 28,85%    | 49,32%    | 57,86%    | 77,61%    | 99,18%    | 92,17%    |
| Fondos Disp. / Pasivos CP(BWR)  |                  | 35,31%    | 20,02%    | 22,23%    | 40,09%    | 46,86%    | 45,04%    | 51,42%    | 59,23%    |
| 25 May. Deposit./Oblig con el Público                                 | 0,00%            | 0,00%     | 0,00%     | 91,47%    | 99,97%    | 99,97%    | 99,99%    | 100,00%   | 100,00%   |
| 25 May. Deposit./Activos Líquidos (BWR)                               | 0,00%            | 0,00%     | 0,00%     | 785,31%   | 599,77%   | 448,75%   | 366,91%   | 323,13%   | 351,41%   |
| 25 May Dep a 90 días/Activos líquidos                                 | ND               |           |           |           |           | 170,89%   | 126,83%   | 99,19%    | 106,50%   |
| <b>RIESGO DE MERCADO</b>  |                  |           |           |           |           |           |           |           |           |
| Riesgo de tasa Margen Fin/Patrimonio (1% var)                         | 0,00%            | 0,00%     | 0,00%     | 0,00%     | 0,00%     | 0,00%     | 0,00%     | 0,37%     | 0,44%     |
| Riesgo de tasa Val. Patrim/Patrimonio (1% var)                        | 0,00%            | 0,00%     | 0,00%     | 0,00%     | 0,00%     | 0,00%     | 0,00%     | 0,36%     | 0,41%     |

**ANEXO ENTORNO OPERATIVO**

**Macroeconómico**

La economía global sufrió un fuerte impacto negativo como consecuencia de la pandemia del COVID-19, debido al cierre de negocios y las restricciones para circular. De acuerdo con las autoridades actuales, la contracción del PIB Ecuatoriano para el 2020 sería de -7.75% a precios constantes. Para el 2021, el BCE espera un crecimiento de 2.88% aunque últimas estimaciones del Gobierno estiman un crecimiento ligeramente mayor cercano a 3.02%. Esto significa que frente a 2019, el comportamiento al 2021, sería una contracción del -5.21%. El Banco Mundial es más optimista y espera un repunte del PIB ecuatoriano de 3.5% en 2021 y 1.4% al 2022.

La recuperación en el contexto mundial prevé fuertes crecimientos de las principales economías, no así a nivel latinoamericano cuyos crecimientos se situarían entre 1.9% y 3.7% dependiendo del avance de la vacunación. El crecimiento para el Ecuador se basa en mejores precios del petróleo y el consiguiente efecto positivo en los ingresos. En el comportamiento esperado contribuiría también el avance en la vacunación. Las expectativas menos optimistas para el 2022, responden a que la vacunación sería más lenta de lo esperado y a que se produzcan disturbios sociales por el descontento de algunos sectores de la población.

A continuación, una tabla con expectativas de comportamiento de algunas variables económicas comparadas con el 2020:

| Variables Económicas esperadas 2021 | 2020     | 2021     |
|-------------------------------------|----------|----------|
| Producto interno bruto (PIB)        | -7.75%   | 2.75%    |
| Importaciones de bienes y servicios | -7.88%   | 3.30%    |
| Gasto de consumo final total        | -6.82%   | 1.69%    |
| Gasto Gobierno                      | -6.12%   | -0.03%   |
| Gasto Hogares residentes (1)        | -6.99%   | 2.11%    |
| Inversión Capital fijo              | -11.91%  | 1.00%    |
| Variación de Inventarios            | -290.75% | -129.05% |
| Exportaciones de bienes y servicios | -2.13%   | 2.81%    |

Luego del desplome de 2020, el comportamiento positivo esperado no representa una recuperación para ningún segmento excepto para las exportaciones apoyadas especialmente por los mejores precios del petróleo y de las exportaciones de camarón por una mayor demanda y por mejores precios. Las importaciones alcanzarán también un crecimiento mayor al del PIB y al de las exportaciones.

La mayor parte de los sectores económicos sufrió contracciones por la pandemia. Se espera que la manufactura con un crecimiento cercano a 3% muestre mejores comportamientos que el sector de servicios y del sector de la construcción que mantendría aún una disminución de 1.42%, según las cifras del BCE.

| Período / Industrias                                 | % Particip     | Crec. %      |
|--|----------------|--------------|
| Agricultura, ganadería, caza y silvicultura          | 8.27%          | 2.89%        |
| Petróleo y minas                                     | 8.93%          | 3.41%        |
| Manufactura (excepto refinación de petróleo)         | 11.86%         | 3.13%        |
| Construcción   | 7.60%          | -1.42%       |
| Comercio   | 10.22%         | 3.67%        |
| Transporte   | 6.77%          | 1.22%        |
| Actividades profesionales, técnicas y administrativa | 6.09%          | 1.49%        |
| Enseñanza y Servicios sociales y de salud            | 8.85%          | 2.48%        |
| Administración pública, defensa; planes de seguridad | 6.50%          | -0.23%       |
| <b>PIB</b>   | <b>100.00%</b> | <b>2.75%</b> |

En el segundo trimestre la economía muestra una ligera recuperación dado el avance del proceso de vacunación y las perspectivas positivas de la normalización de las actividades económicas, y las perspectivas políticas en el entorno nacional, y en las relaciones con los organismos internacionales.

Los resultados electorales favorables a la inversión privada, a la lucha contra la corrupción y a una gestión eficiente de recursos ha fomentado en el entorno operativo del Ecuador un ambiente de confianza, que sería el factor preponderante en la expectativa de recuperación del país.

El riesgo país, que en abril de 2020 cerró en 5033 puntos base y una calificación de "Restricted Default" otorgada por FITCH Ratings, luego de conocerse los resultados de los comicios presidenciales y de la aprobación de la ley para la protección de la dolarización, el indicador bajó más de trescientos puntos, desde entonces ha fluctuado alrededor de 840 puntos hasta el 27 de septiembre. Al momento la calificación de Fitch para el Ecuador es de B-.

Por otro lado, el precio del petróleo que ha subido (precio promedio podría llegar a USD60/b) ayuda a la caja fiscal que espera alrededor de USD1.400 millones más por este rubro que el año anterior.

Las situaciones fiscal, social y política siguen siendo complicadas y la incertidumbre de la economía frente al coronavirus persiste.

El crecimiento del Ecuador depende de inversión privada (política de austeridad en el sector público) y de la ayuda de los multilaterales.

Al momento y frente a otros países de la región el país ofrece un buen escenario para la inversión considerando la tendencia política de los líderes de los otros países.

En cuanto a la ayuda de los multilaterales, el Gobierno cerró un nuevo acuerdo técnico con el FMI, el 8 de septiembre, que renueva el papel del organismo multilateral como ente condicionante en la adopción de las políticas nacionales, supone una revisión del Gobierno actual sobre el programa negociado y suscrito por el expresidente Moreno en 2019. El acuerdo contempla un monto total de USD 6 500 millones, de los cuales 4 000 millones ya

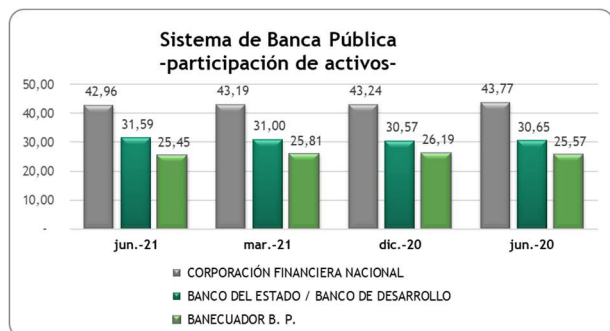
fueron desembolsados y los 2,500 millones restantes se harán hasta el 2022.

El País necesita entrar en un pacto político, social y económico, para buscar acciones consensadas de políticas planificadas.

**Riesgo Sectorial Banca Pública**

El sistema financiero publico administra activos por USD 7,942MM, estos activos están repartidos en tres Bancos públicos los cuales reportan información a la Superintendencia de Bancos. Dichos bancos realizan operaciones de primer y segundo piso orientados al desarrollo y crecimiento de la economía ecuatoriana.

Se puede evidenciar un crecimiento del nivel de activos en 38.67% entre el año 2019 y 2020, ocasionado por el incremento de la cartera e inversiones que mantiene el estado a través de la banca pública. En el ultimo trimestre este crecimiento es menor y representa un 1.6% trimestralmente, esto ocasionado por la contracción económica fruto de la pandemia Covid-19. La principal concentración de activos ha seguido la tendencia histórica y a jun-2021CFN es la institución que mayor concentración de activos presenta con un 43.77%.



Fuente: Superintendencia de Bancos Elaboración: BWR.

Las políticas sociales del Gobierno han permitido que la banca de desarrollo viabilice la bancarización de la población, dote de viviendas de interés social, desarrolle obras de infraestructura para mejorar la calidad de vida de los sectores más vulnerables, y reactive el sector productivo. La CFN impulsa el desarrollo de los sectores productivos y estratégicos del país, a través de múltiples servicios financieros y no financieros alineados a las políticas pública. Por otro lado, el Banco de Estado esta orientado a impulsar el desarrollo territorial sustentable y sostenible mediante el financiamiento de la inversión en infraestructura, servicios públicos y vivienda. Por último, BanEcuador desempeña el papel de banco de desarrollo que impulsa la producción, la inclusión, la asociatividad y la mejora de vida de los micro, pequeños y medianos empresarios principalmente en agronegocios,

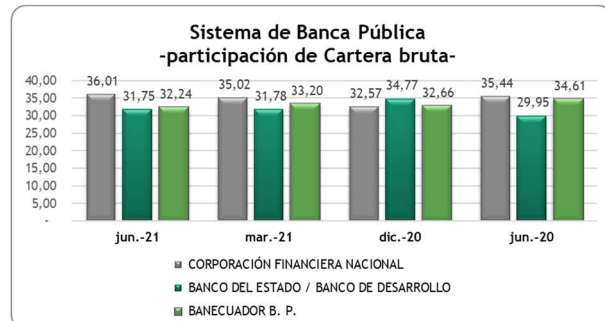
comercio y servicios de los sectores rural y urbano popular.

Conforme a directrices de la administración central, la planificación estratégica de la banca pública se alinea a las políticas gubernamentales.

La gestión y situación financiera se somete a revisión de auditores internos, externos, Superintendencia de Bancos, y Contraloría General del Estado, en el ámbito de sus competencias. Por ley debe cumplir las normas prudenciales aplicables al sistema financiero, aunque por sus particularidades la normativa ha realizado algunas excepciones, principalmente en riesgo de liquidez.

Por su naturaleza pública, los directivos colaboran con la administración central, lo que origina ocasionalmente inestabilidad, demora en la toma de decisiones, injerencia política al nombrar directivos y ejecutivos e interferencia en la aplicación de criterios técnicos. Esto afecta los principios del buen Gobierno Corporativo. La banca pública está en proceso de maduración tecnológica, tiene menor capacidad instalada respecto de la banca privada, y las herramientas para administración de riesgo integral están en etapa de desarrollo.

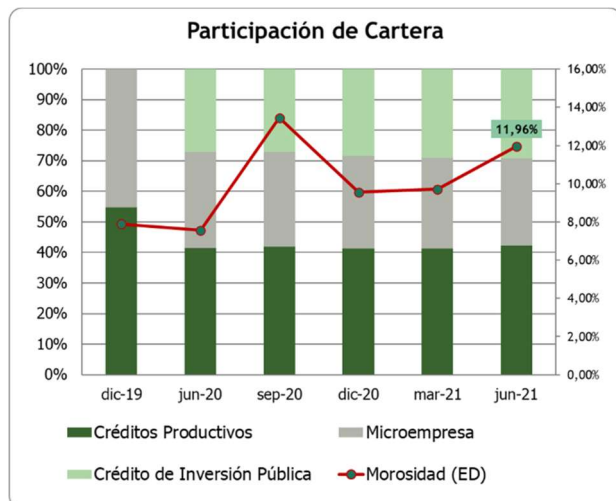
El soporte del Estado permite la mayor evolución histórica en la banca pública y en los dos últimos años ha ayudado a mitigar los efectos de la crisis económica que empezó en marzo 2020. Esto se evidencia en que a pesar de la contracción económica la Cartera de la banca pública creció un 36.7% en el año 2020 llegando a 4,833MM y está concentrada de manera equitativa siendo el mayor participe la CFN con un 36.01% a jun-2021. Sin embargo, debido a los cambios de normativa realizados por la Junta Monetaria y Financiera se estima que esta cartera va a presentar deterioro en los siguientes meses una vez finalicen estas medias.



Fuente: Superintendencia de Bancos Elaboración: BWR

La cartera de la banca publico esta concentra en el segmento Productivo en 42.2%, créditos de inversión pública en 29.1 y en microcréditos 28.5%. La morosidad promedio de la banca pública a jun-2021 es de 11.96% principalmente por el

desempeño del BanEcuador con 15.6% y de la CFN con 16.41%, ya que el Banco del Estado es el único banco del sistema financiero que no tiene morosidad. Cabe resaltar que la morosidad promedio de la banca privada es de 2.8% y de las cooperativas es de 4.9% (Segmento 1 y 2) a jun-2021. Dado esto la cobertura de la banca pública es del 118.8%.



Fuente: Superintendencia de Bancos Elaboración: BWR

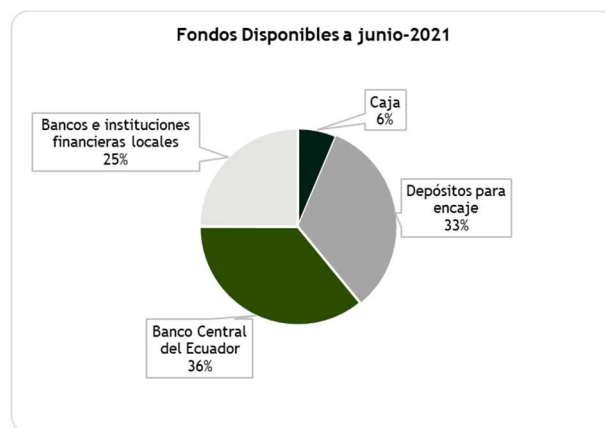
Los eventos que generen mayor riesgo crediticio y de liquidez en la banca pública, afectan los intereses nacionales, tanto de seguridad financiera como de seguridad social. El activo se financia principalmente con pasivos, integrados básicamente de fondeo estatal, instrumentados como depósitos a plazo. Las principales captaciones vienen de reservas de libre disponibilidad del BCE, garantía de depósitos del sistema financiero privado, fondos de seguridad social, fondos de seguros complementarios, inversiones obligatorias del sistema financiero privado para reservas domésticas de liquidez y encaje bancario. En el pasado, ese tipo de recursos se depositaban en el exterior, en condiciones de alta liquidez y seguridad, seleccionando instituciones con la mejor calificación de riesgo.

La normativa actual disminuye el nivel mínimo del rango de las provisiones genéricas que debían ser constituidas sobre la cartera bruta de diciembre-2019 de acuerdo con la norma de marzo-2020. Estas provisiones debieron ser constituidas durante el 2020, y el rango de constitución va de 0.01% hasta el 5%. Estas provisiones formarán parte del Patrimonio Técnico Secundario.

La normativa afecta a los indicadores de rentabilidad, morosidad y capitalización, de distinta manera y en diferentes tiempos según la estructura de la cartera de cada institución y de acuerdo con el criterio de aplicación de la norma

inicial. Los indicadores no son comparables sino una vez finalicen las medidas dispuestas por la Junta de Regulación Monetaria y Financiera.

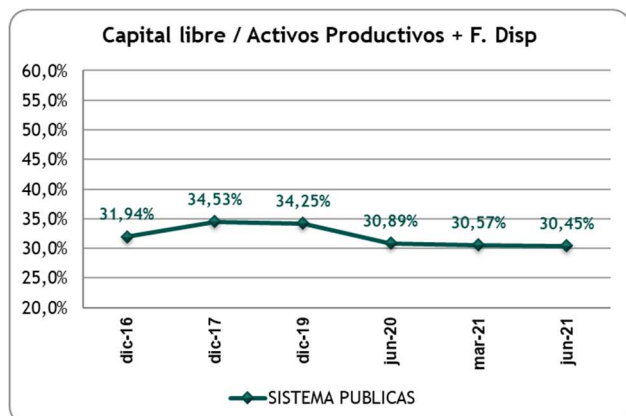
Los fondos disponibles de la banca pública se depositan en el BCE, y las inversiones temporales se concentran en entidades estatales, deuda interna e instituciones del sistema financiero priva. La inversión doméstica de organismos públicos obtiene mayor renta financiera colocada en el Ecuador que en el pasado, sin ponderar el riesgo local que resultó menor al de los mercados internacionales, pero en el año 2021 se espera una desinversión de Banco central debido a lo dispuesto en la Ley de defensa de la dolarización. No obstante, la menor diversificación en número de depositantes ha generado alta concentración de depósitos, y por ende mayor requerimiento de liquidez estructural.



El fondeo depende de entidades del Estado y multilaterales, por ende, de la capacidad fiscal y excedentes presupuestarios, siendo trascendental la recuperación de cartera, liquidación de inversiones, capitalización de utilidades, fondos en administración y resultados de operación. La cobertura de activos líquidos a pasivos de corto plazo de la banca pública es buena, y supera al promedio de la banca privada, cooperativas y mutualistas.

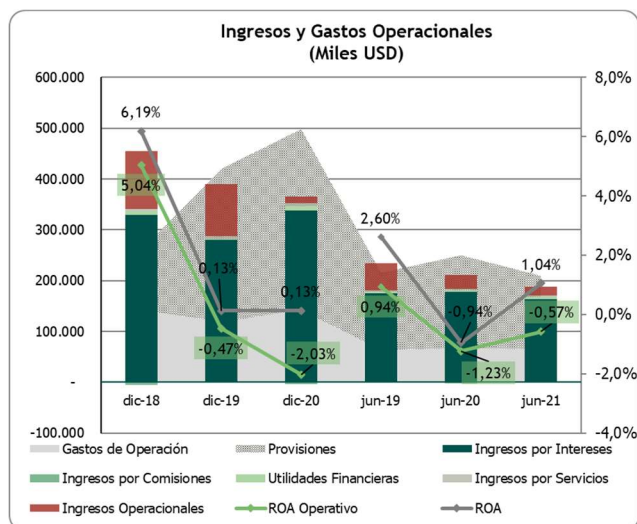
La solvencia medida con base en los indicadores de patrimonio técnico y capital libre de los bancos públicos, se considera una fortaleza, por la capacidad que le da de cubrir el riesgo asumido en la administración de activos, y para eventuales deterioros no provisionados. A jun-2021 el patrimonio técnico de la banca pública se sitúa en 37.98% superando el requerimiento normativo mínimo del 9% y al de la banca privada de 14.5%. La tendencia en banca pública es de contraer el indicador de solvencia, por mayor crecimiento de los activos ponderados por riesgo respecto de las cuentas patrimoniales. La cobertura del capital libre sobre los activos productivos y fondos disponibles de banca pública de a jun-2021 es de

30.45% superando a la banca privada que a jun-2021 es de 8.97%.



Fuente: Superintendencia de Bancos Elaboración: BWR

La banca de desarrollo no tiene finalidad de lucro, pero es responsable de una eficiente administración de los recursos públicos, de salvaguardar los activos estatales, y de cumplir su objetivo social. A jun-2021 la banca pública registra ROA y un ROE de 1.04% y 3% respectivamente, sin embargo, en lo que respecta al ROA y ROE operativo este se sitúa en -0.57% y -1.65%, ya que estos indicadores están presionados por la constitución de provisiones destinada a cubrir el probable deterioro de la cartera y no incluyen la recuperación de activos financieros. Debido a lo antes expuesto, a jun-2021 los ingresos no operativos fueron insuficientes, por lo que registraron pérdidas de operación por USD 22.67MM.



Fuente: Superintendencia de Bancos Elaboración: BWR

Como efecto de la reactivación económica de los últimos meses a causa del plan de vacunación es de esperar que la banca pública tenga ingresos operativos suficientes para cubrir gastos de operación y constituir las provisiones necesarias, que permita mantener su solvencia y afrontar

exposición a pérdidas por riesgo. Para una gestión autosustentable, deberá mejorar sus indicadores de eficiencia, considerando que los gastos operativos absorben en promedio 112% de los ingresos operativos netos.

**Cambio Constante de la Normativa Contable**

Para enfrentar las limitaciones en la capacidad de pago de los clientes y proteger los estados financieros de las instituciones del sistema, se han emitido normas a aplicarse desde el 31 de marzo de 2020. La primera norma establece el diferimiento extraordinario de los créditos en por lo menos 90 días, por propuesta del cliente o de la IFI, sin costos adicionales; prohíben reversar provisiones, cambios de calificación de riesgo al momento del diferimiento. Estas y las siguientes normas hasta la Resolución de la JPRMF No.609-2020-F, emitida en noviembre 2020, fueron aplicadas por las IFIS con distintos criterios. A partir de la resolución antes indicada y de octubre 2020, se unifican los criterios en cuanto al traspaso a vencido y no devenga de los retrasos en todos los segmentos a los 61 días.

La norma antes citada y otras posteriores, adicionalmente, modifican de forma temporal y hasta el 31 de diciembre-21, los días de morosidad para la calificación de la cartera en las distintas categorías y los porcentajes mínimos y máximos de provisiones requeridas. Las calificaciones y el requerimiento de provisiones son menos estrictos. De existir excedentes en los valores de provisiones específicas, producto de esta norma, estas deberán ser reclasificadas a la cuenta 149987 “provisiones no reversadas por requerimiento normativo”; estos valores podrán ser reclasificados a “provisiones específicas” luego de notificar a la Superintendencia de Bancos por el medio y las condiciones que este Ente de Control determine. Los deudores de los segmentos Productivo y Comercial cuyos créditos sean menores a USD 100.000, se calificarán por morosidad; los mayores a este valor se calificarán de acuerdo con los modelos y sistemas de cada Institución.

La normativa actual disminuye el nivel mínimo del rango de las provisiones genéricas que debían ser constituidas sobre la cartera bruta de diciembre-2019 de acuerdo con la norma de marzo-2020. Estas provisiones debieron ser constituidas durante el 2020, y el rango de constitución va de 0.01% hasta el 5%. Estas provisiones formarán parte del Patrimonio Técnico Secundario.

La normativa afecta a los indicadores de rentabilidad, morosidad y capitalización, de distinta manera y en diferentes tiempos según la estructura de la cartera de cada institución y de acuerdo con el criterio de aplicación de la norma



inicial. Los indicadores no son comparables sino desde octubre -2020.

Las utilidades del sistema financiero estarán sobreestimadas mientras se mantengan en los resultados los intereses devengados, no cobrados que por las nuevas normas tienden a crecer.

El 28 de febrero del año 2021 la JPRMF emite la resolución 647-2021-F en la cual se realizan cambios en la segmentación de la cartera de créditos con la consiguiente afectación al CUC del sistema financiero con el objetivo de simplificar los segmentos de crédito y al establecimiento de una nueva metodología de tasa de interés activa máximas.

El 14 de mayo del 2021 se emite la resolución 663-2020 en la que se amplía hasta el 31 de diciembre de 2021 la aplicación de la transferencia a la cuenta vencidas, a los 61 plazo, de las operaciones de crédito no pagadas a la fecha de vencimiento. Adicionalmente se establece que se seguirán aplicando hasta el final del 2021 las tablas temporales de porcentajes de provisión y días de morosidad reducidos y finalmente se solicita la reclasificación del 100% la provisión por tecnología crediticia a provisiones específicas u otras genéricas.

El 3 de agosto del año 2021 mediante resolución 669-2021-F Se dispone una reforma en la norma de la referencia, estableciendo que, hasta el 31 de diciembre de 2022 (antes correspondía al año 2021), las entidades calificarán la cartera de crédito de acuerdo con la tabla establecida para el efecto.

El 3 de agosto del año 2021 mediante resolución 669-2021 Se dispuso incorporar una disposición transitoria, la cual establece que: la deficiencia de las provisiones por calificación de riesgo crediticio o por deterioro de valor de las inversiones establecidas en la norma, determinadas por las entidades del sector financiero público y privado, como efecto de la crisis provocada por la pandemia desde el 16 de marzo de 2020, podrán ser diferidas hasta por un plazo de tres años la cual se registrará en partes iguales y de forma trimestral. El mecanismo extraordinario para el diferimiento de constitución de provisiones de inversiones se aplicará por las deficiencias determinadas hasta el 30 de junio de 2022.

La reproducción o distribución total o parcial está prohibida, salvo con permiso escrito de BANKWATCH RATINGS. Todos los derechos reservados. En la asignación y el mantenimiento de sus calificaciones, BANKWATCH RATINGS se basa en información que recibe de los emisores y de otras fuentes que BANKWATCH RATINGS considera confiables. BANKWATCH RATINGS lleva a cabo una investigación razonable de la información recibida sobre la que se basa de acuerdo con sus metodologías de calificación, y obtiene verificación razonable de dicha información de fuentes independientes, en la medida en que dichas fuentes se encuentren disponibles para una emisión dada. La forma en que BANKWATCH RATINGS lleve a cabo el análisis y el alcance de la verificación por parte de terceros que se obtenga variará dependiendo de la naturaleza de la emisión calificada y el emisor, los requisitos y prácticas en que se ofrece y coloca la emisión, la disponibilidad y la naturaleza de la información pública relevante, el acceso a la administración del emisor, la disponibilidad de verificaciones preexistentes de terceros tales como los informes de auditoría, cartas de procedimientos acordadas, evaluaciones, informes actuariales, informes técnicos, dictámenes legales y otros informes proporcionados por terceros, la disponibilidad de fuentes de verificación independiente y competentes de terceros con respecto a la emisión en particular y una variedad de otros factores. Los usuarios de calificaciones de BANKWATCH RATINGS deben entender que ni una investigación mayor de hechos ni la verificación por terceros puede asegurar que toda la información en la que BANKWATCH RATINGS se basa en relación con una calificación será exacta y completa. En última instancia, el emisor es responsable de la exactitud de la información que proporciona a BANKWATCH RATINGS y al mercado en los documentos de oferta y otros informes. Al emitir sus calificaciones, BANKWATCH RATINGS debe confiar en la labor de los expertos, incluyendo los auditores independientes con respecto a los estados financieros y abogados con respecto a los aspectos legales y fiscales. Además, las calificaciones son intrínsecamente una visión hacia el futuro e incorporan las hipótesis y predicciones sobre acontecimientos futuros que por su naturaleza no se pueden comprobar cómo hechos. Como resultado, a pesar de la comprobación de los hechos actuales, las calificaciones pueden verse afectadas por eventos futuros o condiciones que no se previeron en el momento en que se emitió o afirmó una calificación.

La información contenida en este informe se proporciona "tal cual" sin ninguna representación o garantía de ningún tipo. Una calificación de BANKWATCH RATINGS es una opinión en cuanto a la calidad crediticia de una emisión. Esta opinión se basa en criterios establecidos y metodologías que BANKWATCH RATINGS evalúa y actualiza en forma continua. Por lo tanto, las calificaciones son un producto de trabajo colectivo de BANKWATCH RATINGS y ningún individuo, o grupo de individuos, es únicamente responsable por la calificación. La calificación no incorpora el riesgo de pérdida debido a los riesgos que no sean relacionados al riesgo de crédito, a menos que dichos riesgos sean mencionados específicamente. BANKWATCH RATINGS no está comprometido en la oferta o venta de ningún título. Todos los informes de BANKWATCH RATINGS son de autoría compartida. Los individuos identificados en un informe de BANKWATCH RATINGS estuvieron involucrados en, pero no son individualmente responsables por, las opiniones vertidas en él. Los individuos son nombrados solo con el propósito de ser contactos. Un informe con una calificación de BANKWATCH RATINGS no es un prospecto de emisión ni un sustituto de la información elaborada, verificada y presentada a los inversores por el emisor y sus agentes en relación con la venta de los títulos. Las calificaciones pueden ser modificadas, suspendidas, o retiradas en cualquier momento por cualquier razón a sola discreción de BANKWATCH RATINGS. BANKWATCH RATINGS no proporciona asesoramiento de inversión de cualquier tipo. Las calificaciones no son una recomendación para comprar, vender o mantener cualquier título. Las calificaciones no hacen ningún comentario sobre la adecuación del precio de mercado, la conveniencia de cualquier título para un inversor particular, o la naturaleza impositiva o fiscal de los pagos efectuados con relación a los títulos. La asignación, publicación o diseminación de una calificación de BANKWATCH RATINGS no constituye el consentimiento de BANKWATCH RATINGS a usar su nombre como un experto en conexión con cualquier declaración de registro presentada bajo la normativa vigente. Todos los derechos reservados. © BankWatch Ratings 2021.